



REPÚBLICA DE CUBA

**PLAN DE ACCION PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS MEDIDAS APROBADAS
PARA SALVAR LA AGROINDUSTRIA AZUCARERA.**

**Diciembre de 2021
"Año 63 de la Revolución"**

<u>Temas</u>	<u>Medidas</u>	<u>Acciones</u>
Producción de caña	10	44
Zafra azucarera	12	34
Generación de electricidad	2	10
Derivados	4	12
Financiamiento y logística	14	38
Medidas financieras y bancarias	23	55
Gestión empresarial y potencial humano	18	58
Ciencia, tecnología e innovación	10	49
Total	93	300

PRODUCCIÓN DE CAÑA

LAS MEDIDAS Y ACCIONES SE CORRESPONDEN CON:

LINEAMIENTOS

Lineamiento 129. Recuperar la producción cañera, incrementar los rendimientos agrícolas, eliminar el área vacía, crecer en áreas de riego y drenaje eficiente, en la introducción de la biotecnología y la agricultura de precisión. Fortalecer, diversificar y desarrollar la base productiva, el mejoramiento de su gestión económica favoreciendo el medio rural.

Lineamiento 121. Asegurar un efectivo y sistemático control estatal sobre la posesión y uso de la tierra, para contribuir a su explotación eficiente y al incremento sostenido de las producciones. Continuar la entrega de tierras en usufructo, la reducción de las áreas ociosas y las deficientemente explotadas, con apego a las normas legales establecidas.

Lineamiento 120. Continuar desarrollando la producción de semillas de calidad, los recursos fitogenéticos y zoogenéticos y la conservación, mejoramiento y manejo sostenible de los suelos, el agua, el uso de los fertilizantes y la agroecología. Incrementar la producción y utilización de abonos orgánicos, minerales y bioproductos nacionales.

Lineamiento 189. Consolidar el Plan Hidráulico Nacional para la ampliación, rehabilitación y mantenimiento, con prioridad a los sistemas de riego, acueducto, alcantarillado, drenaje pluvial y al uso eficiente de la infraestructura de los sectores estratégicos.

POLÍTICAS

- Programa de acercamiento y crecimiento de la caña y el azúcar (AC-251 CEF 2011).
- Actualización del balance del uso de la tierra (20/10/2011 MINAG).
- Política para la entrega de tierras estatales ociosas en usufructo (18/5/2012 MINAG).
- Perfeccionamiento de la base productiva (28/6/2013 MINAG).
- Política de los recursos fitogenéticos y la semilla (28/6/2018 MINAG).
- Política para la mecanización, el riego y el drenaje (14/9/2018 MINAG).

MACROPROGRAMA:

- Transformación productiva e inserción internacional

ESTRATEGIA ECONÓMICO SOCIAL PARA EL IMPULSO A LA ECONOMIA

- Medidas 3, 7, 8 y 9. (página 10 y 11)

ESTRATEGIA DE DESARROLLO DE LA AGROINDUSTRIA HASTA EL 2030

- Línea de desarrollo No 1. (página 8)
- Acciones estratégicas 1, 2, 3, 4, 5, 6 y 7

PROBLEMAS SOBRE LOS QUE IMPACTAN LAS MEDIDAS

- Bajos niveles y mala calidad de la siembra de caña.
- Bajo rendimiento agrícola por deficiente atención a los retoños.
- Incumplimiento de las tecnologías establecidas en los instructivos técnicos
- No rentabilidad actual de la agroindustria.

PRODUCCIÓN DE CAÑA

1. Reevaluar, redimensionar y certificar el fondo de tierra de cada empresa y base productiva, precisando el área para caña según Programa de acercamiento; potencial productivo en relación con el fondo de tierra, y tipo de suelo, área e infraestructura de riego y el área agropecuaria, conciliada con el Programa de desarrollo municipal. Resp: Azcuba-Minag/Delegaciones municipales.

No	Acciones	Indicadores / Metas	Responsable / Participan	Fecha de Cumplimiento
1	Elaborar los documentos y orientar el levantamiento en cada base productiva y empresa. Anexo 1	Procedimiento	AZCUBA-MINAG/ Delegaciones municipales	31 de diciembre de 2021
	1.1 Crear Grupo de trabajo a nivel de empresa y nacional, integrado por la Dirección de caña, agropecuaria, mecanización e INICA		Dtor de caña AZCUBA y EAA	20 de diciembre de 2021
	1.2 Elaboración de metodología de trabajo y validarla en ejercicio piloto en la EAA Manuel Fajardo		Dtor de caña AZCUBA/ INICA	31 de diciembre de 2021
	1.3 Seminariar los Grupos de trabajo de las EAA.		Dtor de caña AZCUBA	20 de diciembre de 2021
	1.4 Orientar el trabajo a la base productiva para el proceso de la información primaria .		Bases productivas y Dtor de caña EAA e INICA	31 de diciembre de 2021
2	Actualizar en el contexto de la Tarea Vida las áreas con limitaciones y realizar propuestas de movimientos y otras acciones de adaptación o mitigación	Acciones de adaptación y mitigación	Bases productivas y Dtor de caña EAA/ INICA	31 de enero de 2022
3	Analizar en cada base productiva el fondo de tierra requerido para la producción de alimento para sus miembros y la comunidad a autoabastecer.	Area, t y kg de producción agropecuaria	Bases productivas y Dtor Agropecuario EAA	31 de enero de 2022
4	Evaluar el estado actual del área de cada anillo del Programa de acercamiento de la caña a los centrales. Anexo 2	Actualizar Programa Acercamiento	EAA/Delegado Mcpal MINAG u OT (IPH)	31 de enero de 2022
5	Analizar propuestas de movimientos del fondo tierra, redimensionamiento de bases productivas, siembra area vacía o entrega a usufructuarios y entidades. Anexo 1	Productores redimensionad	Dtor de caña EAA / Delegado Mcpal de la agricultura	31de enero de 2022
6	Actualizar el inventario del fondo de tierra de área bajo riego y su valor de uso. Anexo 3	Area de riego	Bases productivas y EAA	31 de enero de 2022
	6.1 Actualizar y analizar por cada base productiva el fondo de área bajo riego por cada técnica.		Bases productivas y EAA	31 de diciembre de 2021
	6.2 Identificar los sistemas de riego activos y determinar las causas de los sistemas sin valor de uso.		Bases productivas y EAA	31 de diciembre de 2021
	6.3 Proponer las acciones con fecha y responsable para la recuperación de los sistemas de riego sin uso o proponer su baja en caso de ser posible.		Bases productivas y EAA	31de enero de 2022

7	Certificar el potencial productivo de referencia para cada base productiva. Anexo 4	Potencial productivo	Director del INICA	28 de febrero de 2022
	7.1 Elaborar el procedimiento para elaborar la propuesta de potencial productivo, que tenga en cuenta los trabajos realizados sobre potencial en 2012-15 y los resultados productivos entre 2011-21.		Director del INICA	10 de diciembre de 2021
	7.2 Realizar variante estadística de posible producción logable en un mínimo de 3 años, teniendo como base la producción del quinquenio 2015-2019 y su diferencia con el estimado actual.		Director del INICA	15 de diciembre de 2021
	7.3 Elaborar propuesta de posible incremento de la producción en los años sucesivos.		Director INICA /Director caña EAA	20 de diciembre de 2021
	7.4 Discusión con cada unidad productiva de la propuesta de producción de caña potencial.		Director INICA /Director caña EAA	28 de febrero de 2022
8	Comparar el potencial de producción propuesto con la necesidad de caña del central para moler 150 días(80%) y en base a ello reevaluar la propuesta del fondo de tierra y potencial productivo.	Días de zafra de cada central	Dtor General EAA / Delegado Mcpal	10 de enero de 2022
9	Despachar y conciliar por unidad productora la EAA, la propuesta definitiva de fondo de tierra, propuestas de movimiento y su potencial productivo.	Fondo de tierra Potencial prod	Dtor de caña EAA / Bases Productivas	20 de enero de 2022
10	Evaluar y aprobar en las comisiones agrarias municipales la propuesta sobre el fondo de tierras	Fondo de tierra	Comisión Agraria Municipal	31 de enero de 2022
11	Despachar cada empresa con el Grupo nacional la propuesta sobre fondo de tierra y potencial productivo	Fondo de tierra Potencial prod	Dtor de caña AZCUBA/ Dtor General EAA	Del 31enero al 31/mar/2022
12	Realizar mapa actualizado de la situación actual y la proyección de las áreas con la herramienta mapinfo	Mapa	Director del INICA	15 de abril de 2022
13	Certificación por el MINAG del fondo de tierra y su uso de cada productor, base productiva y empresa.	Fondo Tierra Certificado	MINAG	20 de abril de 2022
2. Asegurar la autonomía de cada base productiva a partir de que tenga plan de la economía con respaldo de crédito, seguro y contratos de suministro y venta, contabilidad en Sistema VERSAT, cuenta bancaria en MLC y su inscripción en el Registro Mercantil Cubano. Resp: Azcuba-BCC-Esen.				
14	Elaborar indicaciones con los elementos a incluir en el plan de la economía 2022 de las bases productivas, y preparar las empresas y bases productivas: Conformar y aprobar el Plan 2022.	Indicación de AZCUBA	Director de Economía del Grupo y las Empresas	30/dic/2021
15	Elaborar, aprobar y certificar el Plan de la Economía 2021-2022 de la base productiva.	Plan 2022 aprobado	Administrador de cada base Productiva	30/dic/2021
	15.1 Aprobar el Plan de la Economía 2021-2022 de la base productiva.		Director General EAA	30/dic/2021
	15.2 Emitir certificación de la aprobación del Plan 2021-2022 de todas sus bases productivas a la Dirección de Economía y Contabilidad de AZCUBA.		Director General EAA	30/dic/2021
16	Hacer que cada base productiva tenga operativos los créditos para siembra, producción de caña, agropecuaria y otras actividades que lo requieran	Bases Product con créditos operativos	BCC, BANDEC, BPA y bancos del municipio	Permanente

17	Hacer que cada base productiva tenga asegurada la siembra y la producción de caña.	Bases Prod con créditos operativos	Director ESEN y Agencias de Seguro	31 de enero de 2022
18	Contratar (con cantidad, precio y fecha de entrega) los insumos y recursos, priorizando el paquete tecnológico que asegura la producción de caña .	Bases Productivas con Contrato firmado	Director de AZUMAT	28 de febrero 2022
19	Contratar (con precio, calidad, volumen y tarea diaria) la compra de la caña según lo establecido por AZCUBA en el SPCC y la estrategia de corte conciliada y aprobada a cada base productiva	Contrato de compraventa de caña	Director General EAA	Según fecha de arrancada
20	Contratar (con precio, calidad, cantidad y fecha) las producciones y servicios con las empresas de apoyo y otras entidades que aseguran el plan de producción de cada base productiva	Bases Productivas con Contrato firmado	Director TRANZMEC, AZUTECNIA, INICA, UEB Serv. Agrícolas	28 de febrero 2022
21	Elaborar el cierre contable a través del sistema automatizado Versat Sarasola, que servirá de base para captar la información por la EAA y la ONEI.	Estados Financieros por Versat Sarasola	Administrador de cada base Productiva	10 de cada mes
22	Consolidar el cierre contable a través del sistema automatizado Versat Sarasola y PG y enviarlo a la Dirección de Economía y Contabilidad de AZCUBA.	Estados Financieros por Versat Sarasola	Director Económico EAA	10 de cada mes
23	Abrir cuenta bancaria en MLC a todas las bases productivas	Bases con Cuenta MLC	BANDEC, BPA y Director del Banco Municipal	Diciembre de 2021
24	Inscripción en el registro mercantil cubano de todas las bases productivas	Inscripción Registro	Director de Comercialización AZCUBA y las EAA	Diciembre de 2021

3. Reducir la alta dependencia de las bases productivas en relación con los servicios agrícolas externos, a partir de reconstruir tractores e implementos, inversiones en equipos priorizando las que alcancen su potencial productivo y el traspaso de equipos de las empresas y/o creación de cooperativas de servicios o Mipymes, que eleven la oportunidad y reduzcan los costos. Resp: Azcuba/Empresas agroindustriales.

25	Elaborar e implementar el programa de organización de la maquinaria agrícola.	Equipos traspasados	Director de Mecanización de AZCUBA	Abril 2022
	25.1 Actualizar las normativas e indicaciones sobre el parque de mecanización, según Política estatal y la implementación de las medidas aprobadas para fortalecer la base productiva	Normativas e indicaciones	Director de Mecanización de AZCUBA	Enero 2022
	25.2 Realizar el levantamiento de la situación y estado técnico de la maquinaria agrícola de la Base Productiva y UEB de Serv Agrícolas.		Jefe de Mecanización de EAA y Base Productiva	Enero 2022
	25.3. Realizar resumen de levantamiento del parque y estado técnico de la maquinaria agrícola de la base productiva y la UEB de Servicios Agrícolas y realizar propuesta de traspaso de equipos.		Jefe de mecanización y transporte de la EAA	Febrero 2022
	25.4 Revisar y elevar a la Dirección de Mecanización y Transporte del Grupo la propuesta de traspaso de equipos..		Director General de la EAA	Febrero 2022
	25.5 Evaluar y aprobar las propuestas de traspaso de equipos de la maquinaria agrícola de cada empresa del Grupo con la autorización del traspaso o baja de cada equipo.		Director de Mecanización de AZCUBA	Abril 2022
	25.6 Implementar y controlar la ejecución de la organización de la maquinaria agrícola, hasta la actualización de los movimientos en el Registro de Tractores del MINAG.		Dirección de Mec y Transporte	Abril 2022

26	Elaborar e implementar el programa de reparación y reconstrucción de la maquinaria agrícola de la Base Productiva.	Equipos reconstruidos		
	26.1 Elaborar la propuesta de necesidades de reparación y reconstrucción de la maquinaria agrícola de la Base Productiva.		Jefe de Mecanización de EAA	marzo 2022
	26.2 Elaborar el programa de reparación que asumen los talleres de las Unidades Productoras y las UEB de Servicios.		Jefe de Mecanización de EAA	marzo 2022
	26.3 Elaborar e implementar el programa de reparación y reconstrucción de la maquinaria agrícola de la Base Productiva.		Director Mecanización AZCUBA/ AZUTECNIA.	abril 2022
	26.4 Elaborar el plan de aseguramiento material para el programa de reparación y reconstrucción de la maquinaria agrícola de la base productiva		Director Mecanización AZCUBA/AZUMAT.	marzo 2022
	26.6 Controlar la ejecución del programa de reparaciones y reconstrucciones de la maquinaria agrícola de la Base Productiva.		Director de Mecanización AZCUBA	Mensual
27	Elaborar indicaciones sobre plan de inversiones y prioridades en la venta de equipos, priorizando las Unidades Productoras que cumplan su potencial productivo.	Nuevos equipos	Director de Mecanización/ Dirección Inversión AZCUBA	Anual
	27.1 Definir según levantamiento la demanda de reposición o incremento de equipos nuevos de cada Base Productiva.		Director de Mecanización AZCUBA	Anual
	27.2 Entregar la mayor parte de los tractores nuevos que se importan, a las unidades con mayor volumen de caña y cumplimiento de su potencial productivo.		Director de Mecanización/ Dirección Inversión AZCUBA	Anual
4. Realizar un proceso de renovación de presidentes de bases productivas con problemas de dirección y liderazgo, autorizando a la empresa agroindustrial a dar tratamiento diferenciado al ingreso, transporte y viviendas de los cuadros o técnicos que se incorporen a las mismas para su fortalecimiento. Resp: SNTA-Anap-Azcuba.				
28	Evaluar la capacidad de dirección y perspectivas de desarrollo de los Presidentes de las bases productivas, diferenciando la atención en las 238 con malos resultados económico productivos.	Bases productivas	ANAP o SNTA/Director de Cuadro y Jefe Atención Base Productiva- Director EAA	Noviembre 2021
29	Identificar en cada empresa y territorio los candidatos con capacidad y disposición de asumir como Presidentes de bases productivas críticas y las condiciones a garantizar por la empresa en cuanto a transporte, vivienda y la diferencia de ingresos personales.	Candidatos identificados	SNTA, ANAP y Director General EAA	Diciembre 2021
30	Realizar proceso político de discusión en las Asambleas de las bases productivas con problemas de dirección y liderazgo para realizar proceso de renovación.	Asambleas de renovación de Presidentes.	SNTA, ANAP y Director General EAA,	Enero 2022

5. Respaldo el cumplimiento con calidad de los planes de siembra anual a partir de asegurar, mediante contrato, sus insumos (fertilizante-herbicida-combustible) y hacer corresponder el plan de cada base productiva con la capacidad de los equipos de preparación de tierra propia y contratada, que garantice cerrar abril con más del 80 % del plan de primavera sembrado o listo y en agosto para el plan de frío. Resp: Bases productivas.				
31	Elaborar el balance de recursos de preparación de tierra de cada base productiva según sus potencialidades propias y de los servicios a contratar. Anexo 5	Balance de recursos siembra	Dtor Caña AZCUBA	Noviembre de 2021
	31.1 Enviar las indicaciones para la organización de la campaña de preparación de tierra y siembra.		Dtor Caña AZCUBA	30 de Nov 2021.
	31.2 Realizar ejercicio piloto en la EAA Manuel Fajardo.		Dtor Caña y Dtor Mecanización de AZCUBA.	30 de Nov 2021.
	31.3. Identificar necesidad de siembra en correspondencia al fondo de tierra de caña y al estado de las plantaciones.		Dtor Caña EAA y Bases productivas.	30 Nov. 2021.
	31.4 Elaborar la tarea técnica de cada bloque avalada por el servicio SERVAS del INICA.		Bases Productivas /Jefe Grupo Caña EAA-INICA.	30 de nov 2021
	31.5 Calcular el área a preparar con medios propios.		Bases Productivas y Dtor Caña EAA.	30 de nov 2021
	31.6. Definir con la EAA la capacidad de área a preparar con los medios de la empresa u otros medios externos.		Bases Productivas y Dtor de Caña EAA.	30 de nov. 2021
32	Definir y contratar diferenciado con AZUMAT, el combustible, fertilizantes y herbicidas que respalda las actividades previstas según tarea técnica de cada bloque a sembrar de caña.	Contrato AZUMAT	Bases Productivas, Dtor de Caña EAA y Sucursal Agencia de AZUMAT.	10 de Dic 2021.
33	Realizar despacho con el Grupo AZCUBA del plan de siembra con respaldo de preparación de tierra, combustible e insumos y después de aprobado inscribirlo en el Plan de la economía.	Plan de siembra 2022	Dtor de caña EAA	30 de dic 2021
6. Fortalecer la cadena de semilla básica, registrada y certificada, en correspondencia con la política de variedades y semilla adaptada a las nuevas condiciones de los efectos del cambio climático, suelos dañados, origen de la semilla, etc, asegurando los insumos, el saneamiento y la certificación de la calidad en cada banco de semilla y área de siembra, así como crear fincas de semilla con riego, en diferentes formas de propiedad y gestión, para comercializar con las bases productivas sin áreas de riego. Resp: Inica				
34	Garantizar en los bancos de semilla básica el mantenimiento de la pureza genética de las variedades aprobadas para su propagación comercial y garantizar la reproducción de su identidad para originar la semilla registrada I.	% semilla básica certificada	INICA	Permanente
	34.1. Garantizar la multiplicación del material básico de las variedades recomendadas para su uso comercial en correspondencia con la demanda del SERVAS para la categoría RI.		INICA	Permanente

35	Garantizar la Semilla Registrada I y II demandada por el SERVAS, con estricto cumplimiento del Reglamento de Producción de semilla.	% semilla registrada certificada		30 de enero 2022
	35.1. Garantizar por la vía biotecnológica la multiplicación del material básico requerido en los CSR, de nuevas variedades recomendadas para su uso comercial y realizar refrescamiento de aquellas variedades con más de 10 años de explotación comercial, en correspondencia con las recomendaciones del SERVAS.		INICA	1 de enero 2022
	35.2. Garantizar la siembra de la categoría RI con la semilla proveniente de los BSB y su multiplicación a RII.		EAA	1 de enero 2022
	35.3. Realizar programa de mantenimiento y recuperación de la maquinaria, implementos, sistemas de riego, plantas de tratamiento hidrotérmico y servicio eléctrico en los 57 CSR.		EAA y AZCUBA	30 de enero 2022
36	Determinar el máximo potencial posible de ubicación de la Semilla Certificada bajo riego.	% Semilla con riego y certificada	EAA /INICA	Diciembre 31 del 2021.
	36.1. Determinar de las áreas plantadas bajo riego las que reúnan los requerimientos de Calidad de la semilla para ser empleadas como semilla certificada en el 2022. ANEXO No 6		EAA/ Bases Productivas- INICA	Diciembre 31 del 2021.
	36.2. Determinar las áreas bajo riego que se dedicarán para la producción de semilla en los próximos años. ANEXO No 7		Bases Productivas y Dtor de Caña EAA/ INICA	Diciembre 31 del 2021.
7. Acometer con oportunidad y calidad, según el instructivo técnico de la caña, la siembra y la atención a los retoños detrás del corte, que incluye la rehabilitación y resiembra en campos que se justifique, así como dirigir el fertilizante disponible a las áreas con rendimiento superior a 30 t/ha y aplicar en el resto fertilizantes organominerales y otras alternativas. Resp: Bases Productivas-ATAC				
37	Capacitar a los productores en los aspectos técnicos del cultivo, con el empleo de las herramientas del extensionismo agrario.	Jefes de producción y técnicos capacitados	Director INICA	Abril de 2022
	37.1. Actualizar el Instructivo técnico de la Caña de Azúcar.		INICA	30 dic 2021.
	37.2. Reproducir 1000 ejemplares del instructivo y entregar a la base productiva y EAA.		INICA	Enero de 2022
	37.3. Ejecutar el programa de capacitación del INICA en sus tres niveles, hasta la base productiva.		INICA y Dtor de Caña EAA.	Febrero 2022.
	37.4. Realizar los días de campos previstos para cada campaña.		Dtores de Caña EAA y Dtores INICA.	Según campaña
	37.5. Monitorear el cumplimiento de las premisas para la fertilización mineral y orgánica.		Dtres INICA Provinciales	Campaña de fertilización (Dic- Abr)

8. Modificar el Decreto Ley 230, en lo relativo a la cuantía de las multas a imponer por acciones u omisiones que causan daños a las plantaciones cañeras, en correspondencia con la Tarea Ordenamiento; así como la designación de inspectores en las empresas agroindustriales azucareras y en las cooperativas. Resp: Minag				
38	Elaborar propuesta de modificación del Decreto Ley 230, intercambiar con productores y empresas y someterla a la aprobación de la dirección del país	Decreto Ley Modificado	Director Jurídico MINAG/Directora Jurídica AZCUBA	Diciembre 31 del 2021.
39	Seleccionar y preparar los inspectores de las empresas y bases productivas para la aplicación del nuevo Decreto Ley sobre daño animal	Cantidad de inspectores preparados	Jefe Grupo Inspección AZCUBA/ Jefe Jurídico EAA	Diciembre 31 del 2021.
9. Garantizar las acciones para mantener en explotación los sistemas de riego existentes, que incluye su mantenimiento eficiente, la fabricación y recuperación de piezas de repuesto y el suministro de electricidad y agua, así como contratar y aplicar paquete tecnológico de agricultura intensiva para obtener el potencial de rendimiento cañero de cada tecnología de riego. Resp: Azcuba-Gesime-UNE-INRH				
40	Elaborar programa nacional de mantenimiento e incluir en el plan de la economía el financiamiento para garantizar encadenamiento para la fabricación y recuperación de piezas de repuesto con otras entidades nacionales (GESIME-UNE-INRH-UIM).	% Sistemas en explotación Rend agrícola riego eficiente	Jefe de riego AZCUBA	20 dic 2021.
	40.1. Revisar la infraestructura técnica en cada EAA que respalde el mantenimiento.		Jefe de riego AZCUBA y EAA	20 dic 2021.
	40.2 Diseñar por líneas de producción el encadenamiento con otras entidades para garantizar la fabricación de piezas de repuesto.	Sistemas de riego parado por piezas de repuesto	Jefe de riego AZCUBA y EAA	20 dic 2021.
41	Mantener un servicio estable de mantenimiento a los transformadores eléctricos.	Sistemas de riego parado por transformador	UNE	enero 2022.
42	Dar prioridad a los insumos demandados en el paquete tecnológico de las recomendaciones de los sewrivios del INICA, para las áreas con riego eficiente.	Contrato	AZUMAT	enero 2022.
	42. 1. Ejecutar con oportunidad las labores agrotécnicas de atención a las áreas bajo riego.		Base productiva y EAA	enero 2022.
10. Priorizar en el plan anual de las empresas del INRH y Azcuba la reparación y mantenimiento de los canales de riego y drenaje para la caña, priorizando las áreas identificadas en la Tarea Vida, con problemas de drenaje y peligro de salinidad. Resp: INRH-Azcuba				
43	Planificar la reparación anual de canales del patrimonio de AZCUBA.	Km de canales con mto y reparados	Director de AZUTECNIA, TRANZMEC, Directores UEB de Servicios	30 de enero 2022
	43.1 Definir el total de km de canales de riego y drenaje a dar mantenimiento.		Director de caña EAA y Bases Productivas	30 de enero 2022
	43.2 Definir el total de km de canales de riego y drenaje a reparar.		EAA y Bases Productivas	30 de enero 2022
	43.3 Planificar la reparación anual de 130 km por la brigada especializada de Azutecnia.		Director de AZUTECNIA	31 de enero 2022
44	Planificar la reconstrucción de canales de riego y drenaje del patrimonio de INRH, que afectan las áreas cañeras con las prioridades definidas por AZCUBA.	Km de canales reconstruidos	INRH	30 de enero 2022

ZAFRA AZUCARERA (COSECHA)

LAS MEDIDAS Y ACCIONES SE CORRESPONDEN CON:

LINEAMIENTOS

Lineamiento 130. Modernizar la maquinaria agroindustrial, perfeccionar la preparación, organización y aseguramiento integral de la zafra, elevando el aprovechamiento de la norma potencial, la eficiencia y la calidad de la producción de azúcar, energía eléctrica, alimento animal, bioproductos y otros derivados favoreciendo el encadenamiento con la industria nacional, las entidades de ciencia y concretando el impacto de la inversión extranjera en las exportaciones.

Lineamiento 164. Avanzar en el Programa de Recuperación y Desarrollo del Ferrocarril, utilizando fuentes de financiamiento a largo plazo y la participación de la industria nacional, con énfasis en la infraestructura, el material rodante, los recursos humanos y el perfeccionamiento organizativo y estructural del sistema, de manera que se promueva el rescate de la disciplina, la eficiencia, la seguridad ferroviaria y la calidad de los servicios.

POLÍTICAS

- Programa de acercamiento y crecimiento de la caña y el azúcar (AC-251 CEF 2011)
- Política para la mecanización, el riego y el drenaje (14/9/2018 MINAG).
Política industrial. (MINDUS)
- Política de producción industrial de alimentos y bebidas (MINAL)
- Política de sistema de normalización, metrología y control de la calidad (MINAL)

MACROPROGRAMA:

Transformación productiva e inserción internacional

ESTRATEGIA ECONÓMICO SOCIAL PARA EL IMPULSO A LA ECONOMIA

Medidas 4, 5 y 7. (página 10)

ESTRATEGIA DE DESARROLLO DE LA AGROINDUSTRIA HASTA EL 2030

- Línea de desarrollo No 2, 3, 5 y 7 . (página 12,13,16 y 18)
- Acciones estratégicas 8, 10, 11, 13, 14, 15, 24 y 33.

PROBLEMAS SOBRE LOS QUE IMPACTAN LAS MEDIDAS

- Alta obsolescencia y mal estado técnico de la maquinaria agroindustrial
- Incumplimiento de tecnologías establecidas en los instructivos técnicos
- Insuficiente uso de la automatización

ZAFRA AZUCARERA

11. Concentrar la zafra en los centrales de mayor capacidad, eficiencia y diversificación, así como escalonar su arrancada, que garantice las entregas de azúcar a la canasta básica y se logre la máxima producción de refino en el período de zafra. Resp: Azcuba.

45	Poner en operación los centrales necesarios para moler la caña disponible para cada zafra, escalando su arrancada donde sea posible.	Plan de zafra	Grupo Azucarero AZCUBA	Zafra
-----------	--	---------------	---------------------------	-------

12. Definir y aplicar el balance y estructura de tiro directo y por ferrocarril, así como la red de centros de recepción más racional, que garantice mayor estabilidad de la molida, eficiencia y calidad de la caña cosechada, en cada central. Resp: Empresa agroindustriales y bases productivas.

46	Definir y aplicar en la próxima zafra, la estructura de tiro de caña directo y por ferrocarril, que propicie el mayor aprovechamiento de la capacidad de corte y tiro de la caña y garantice la limpieza y frescura de la caña que llega al central.	Tarea de tiro directo y por ferrocarril	Director de zafra de AZCUBA y Director de FERROAZUC	Diciembre de 2021
47	Elaborar la proyección del balance y la estructura de tiro de caña directo y por ferrocarril y la red de centros de acopio definitiva de cada EAA, según su proyección de caña.	% y Tarea de tiro FC anual. Centros acopio a construir.	Director de zafra de AZCUBA/Director de FERROAZUC, Director de Encadenamiento Productivo	Diciembre de 2022
	47.1 Elaborar y enviar las bases y principios para que las empresas elaboren la propuesta de balance de tiro directo y por ferrocarril y su impacto en la calidad de la caña.		Director de zafra y Director de Calidad de AZCUBA	Marzo de 2022
	47.2. Elaborar la propuesta de estructura de tiro de caña directo y por ferrocarril por cada EAA y los centros de acopio, según la proyección de caña anual		Director de EAA, UEB FERROAZUC y UEB TRANZMEC	Junio de 2022
	47.3. Montar en mapa de cada empresa la red de caminos, carreteras, vías ferreas y centros de recepción.		Director de INICA	Julio de 2022
	47.4. Evaluar y aprobar la propuesta de la estructura de tiro directo y por transporte ferroviario de cada EAA así como la proyección.		Director de zafra de AZCUBA/ FERROAZUC	Septiembre de 2022

13. Reorganizar los medios de cosecha, elevando el número de máquinas por frente de corte, bajo la figura de colectivo agropecuario u otras formas de gestión, a las cuales se integren los camiones. Resp: Empresas agroindustriales y bases productivas.

48	Elaborar y enviar las bases para organizar los frentes de cosecha, uniendo pelotones de KTP de las Bases Productivas, que tenga en cuenta la característica de la cooperativa, la caña disponible, la estrategia de corte y tarea que le corresponde en el centro de recepción y la integración de los camiones.	Manual para la organización de frentes de corte	Director General de Zafra. AZCUBA	Diciembre 2021
49	Reorganizar a partir del documento base enviado por AZCUBA los frentes de corte, bajo la figura de Colectivo agropecuario u otras formas, con la integración del transporte de la caña.	Frentes de corte 2021/2022	Director EAA, UEB de Servicios, UEB Tranzmec y Bases Productivas.	Zafra 2021 - 2022

14. Aplicar nuevas formas de gestión en los camiones de la empresa Tranzmec, que incluye el arrendamiento del camión al chofer o a la base productiva a la que presta servicio, así como convertir la base de transporte de cada central en una UEB directa a la empresa, eliminando la estructura provincial.

Resp: Empresa Tranzmec.

50	Evaluar las experiencias de la aplicación del arrendamiento a la Base Productiva existentes y elaborar las bases del arrendamiento y la proforma del contrato.	Resolución de AZCUBA	Director de TRANZMEC/Dirección de Zafra y Mecanización de AZCUBA	Diciembre 2021
51	Evaluar, conciliar y firmar los contratos de arrendamiento entre las bases de transporte de TRANZMEC y las bases productivas.	Camiones arrendados	UEB TRANZMEC/ Bases productivas	Diciembre 2021
52	Convertir la Base de transporte de cada EAA, en una UEB de TRANZMEC, para dar mayor fortaleza a esta entidad del transporte.	UEB Creadas	Director de TRANZMEC	Diciembre 2021

15. Convertir los centros de acopio en un colectivo agropecuario o Mipyme, bajo el principio de reducir los costos actuales por tonelada de caña procesada y su diversificación para tener empleo todo el año con tiro de biomasa, producción de compost, ceba de ganado, producciones agropecuarias en áreas aledañas y otras producciones y servicios en la instalación. Resp: Empresas agroindustriales.

53	Elaborar y enviar las bases para la organización de los centros de acopio en colectivos agropecuarios diversificados y MIPYMES.	Indicacion	Director de Capital Humano de AZCUBA	Diciembre 2021
54	Evaluar y reorganizar el personal de los centros de acopio en colectivos agropecuarios o MIPYMES según las características y condiciones existentes o a crear en cada lugar.	Colectivos o MIPYMES creadas	Director EAA	Junio 2022
	54.1. Discusión con todo el personal de los centros de acopio las ventajas de convertirse en colectivos agropecuarios y escuchar sus opiniones e iniciativas		EAA	Diciembre 2021
	54.2. Evaluación en cada centro de acopio según las condiciones actuales o que se puedan crear para funcionar como colectivo e incluirlo en el Plan de la economía de la empresa.		EAA	Diciembre 2022
	54.3. Elaborar la propuesta de convertir los centros de acopio con condiciones en MIPYMES según lo establecido por el MEP		EAA	Junio 2022

16. Garantizar por cada organismo responsable del patronato vial a la reparación de sus caminos y carreteras antes de la arrancada de la zafra, e incrementar la asignación diferenciada de asfalto y pintura asfáltica para los accesos a los centrales. Resp: Mitrans-Micons-Azcuba.

55	Incluir en el Plan de la economía de TRANZMEC, la empresa y bases productivas la reparación y mantenimiento de los caminos de su patronato	Km de caminos a reconstruir y mantenimiento	Director de TRANZMEC y Jefe de Grupo de Mecanización EAA.	Diciembre de 2021
-----------	--	---	---	-------------------

56	Realizar conciliación con los Gobiernos Municipales, sobre el estado actual del patronato vial, del gobierno y elaborar programa de mantenimiento, reparación y reconstrucción de caminos y carreteras.	Km de caminos a reconstruir y mantenimiento	EAA y Gobiernos Municipales	Didiembre 2021
57	Actualizar y oficializar el patronato vial de la EAA, Tranzmec y la Base Productiva a partir de la creación de las nuevas empresas.	Patronato Vial certificado	Director Mec. y Transp Grupo . Jefe Mecanización EAA/ UEB de Tranzmec y la Base Productiva.	Mayo-junio 2022
58	Incluir en el Plan 2022 un incremento, según posibilidades del país, en la asignación de asfalto y mezcla asfáltica y diferenciarla por empresa agroindustrial, para las carreteras de acceso y vías internas de los bateyes, hasta los centrales.	Toneladas de asfalto por central	MITRANS-MICONS	Didiembre 2021

17. Revertir el deterioro de la infraestructura ferroviaria y elevar su capacidad de transportación a partir de adelantar el programa para el fortalecimiento del transporte ferroviario cañero, así como modificar el actual sistema de atención a las vías férreas cañeras y completar la brigada de mantenimiento de cada central. Resp: Mitrans.

59	Presentar programa para la recuperación y fortalecimiento de la infraestructura ferroviaria de cada central que respalde su proyección anual de incremento del tiro por ferrocarril.	Jaulas y locomotoras a reconstruir o incrementar	MITRANS/FERROAZUC-Director zafra de AZCUBA	Marzo de 2022
60	Elaborar y conciliar Programa de fabricación y recuperación de equipos y piezas en GESIME y AZUTECNIA priorizando la reconstrucción de carros jaulas, tolvas, recuperación de pares de rueda, zapata de freno y otras piezas	Equipos y piezas a recuperar o fabricar por año	GESIME/FERROAZUC	Marzo de 2022
61	Modificar el sistema de atención a las vías férreas del ferrocarril cañero de cada EAA.		MITRANS/SOLCAR	Marzo de 2022
62	Completar el personal y los medios de la brigada de reparación de vías férreas de cada central	Centrales con brigadas	MITRANS/SOLCAR	Marzo de 2022

18. Comenzar proceso de modernización paulatina de los centrales, con prioridad para los más eficientes que deciden la producción de azúcar y derivados, a partir de reconstruir, modernizar o sustituir equipos obsoletos o en mal estado técnico, incrementar la automatización informatización del proceso tecnológico y de gestión, así como la creación de una cultura industrial que promueva su higiene, orden y limpieza comocorresponde a una fábrica de alimento. Resp: Azcuba-Mindus-universidades				
63	Incluir en el Plan de la economía de cada empresa, las acciones y recursos a destinar para garantizar la higiene, orden y limpieza, como base para crear la cultura industrial de una fábrica de alimentos.	Plan 2022	Director EAA	Diciembre de 2021
64	Actualizar las bases y principios para la modernización y automatización de las diferentes areas y procesos de los centrales	Indicación AZCUBA	Director de Encadenamiento AZCUBA/ Director de Mantenimiento	Marzo de 2022
65	Incluir en la estrategia de desarrollo y plan anual de cada empresa las acciones concretas de modernización de su central, en correspondencia con su generación anual de divisas	Estrategia de desarrollo	Director EAA	Junio de 2022
19. Reducir el alto tiempo perdido industrial en los centrales a partir de perfeccionar el uso del diagnóstico predictivo y otras técnicas modernas para los mantenimientos anuales y reparaciones generales, elevar la fabricación y recuperación de piezas de repuesto y la disciplina tecnológica del proceso, con participación de los técnicos y jubilados del sector. Resp: Azcuba-Gesime-Atac.				
66	Actualizar la indicación No 70 de fecha 27 de abril de 2018. - Estrategia Mantenimiento y la Indicación No. 28 de fecha 28 de diciembre del 2016- Modificación No. 01 del 14 certificación centrales.	Indicación AZCUBA	Director de tecnología y mantenimiento y Directora Jurídica de AZCUBA.	30 abril 2022
67	Completar y preparar los especialistas del Grupo técnico de mantenimiento de cada central para aplicar las técnicas modernas de mantenimiento predictivo e implementar de la Resolución 116 del MINDUS y el sistema de ingeniería de mantenimiento de AZCUBA.	Centrales con Grupo tecnico completo y preparado	Director de Tecnología y Mantenimiento AZCUBA/ Administradores de central- Grupo Técnico	30 junio 2022
68	Incluir en el Plan de la economía y su control mensual, el indicador Gastos de mantenimiento por peso de venta. Cierre contable mensual.		Director de Tecnología y Mantenimiento AZCUBA/Jefe Grupo de Planificación.	30 junio 2022

69	Actualización del sistema de gestión del mantenimiento y técnicas de diagnóstico, de conjunto con la CUJAE-CEIM y AZCUBA.	Manual de Mantenimiento	Dirección de tecnología y mantenimiento de AZCUBA/CUJAE	30 abril 2022
	69.1 Implementación de un sistema de gestión estratégica del mantenimiento para la empresa azucarera 30 de noviembre.	Pilotaje	Administrador 30 de noviembre/CUJAE	30 junio 2022
	69.2. Generalizar el sistema de gestión estratégica en el mantenimiento aplicado en la EAA 30 de noviembre a todas las empresas de Azcuba.		Dirección de tecnología y mantenimiento de AZCUBA/CUJAE	Diciembre 2022
70	Incrementar la fabricación y recuperación de piezas de repuesto por la industria nacional con la calidad requerida.	mmcup 2022/2021	Jefe de Grupo de talleres de AZCUBA/ Administrador del central	Diciembre 2022
	70.1 Realizar un encuentro nacional de fabricación y recuperación de piezas.		Jefe de Grupo de talleres de AZCUBA	Mayo de 2022
20. Asegurar los recursos básicos para mantener funcionando durante toda la zafra la instrumentación, metrología y los lazos automáticos instalados en los centrales. Resp: Azcuba.				
71	Elaborar las normas de consumo y reposición anual de piezas y dispositivos según política de estandarización.	Normas	Director de Tecnología y Mantenimiento AZCUBA/ ZETI-ICIDCA	Marzo de 2022
72	Respaldar en el Plan de importaciones 2022 los recursos y repuestos de instrumentación, metrología y lazos automáticos	musd	Director de Tecnología y Mantenimiento AZCUBA/ Jefe Grupo de Compra	Junio de 2022

21. Organizar y fortalecer la red de servicios de ingeniería, asistencia técnica, capacitación, mantenimiento, reparación y montaje de equipos a la agroindustria con empresas de servicios de Azcuba, otras entidades y formas de gestión. Resp: Azcuba-Atac.

73	Organizar los Servicios Técnicos de Mantenimiento en tres niveles: nivel de base en el central, nivel territorial y nivel nacional.	Red de servicios técnicos	Director de Tecnología y Mantenimiento AZCUBA/Administrador de central	Abril de 2022
	73.1. Definir y organizar los servicios técnicos el Primer nivel que es el Grupo técnico del central y taller de maquinado; definiendo el máximo de acciones que puedan ser ejecutadas por su personal.		Director de Tecnología y Mantenimiento AZCUBA/Administrador de central	Enero de 2022
	73.2. Definir y organizar los Servicios Técnicos de Mantenimiento a los centrales en un segundo nivel territorial con los Grupos técnicos de ECIÁZ, ICIDCA, ZETI y sus talleres provinciales		Director de Tecnología y Mantenimiento AZCUBA/ZETI-ECIÁZ-ICIDCA	Febrero de 2022
	73.3. Definir y organizar los Servicios Técnicos de Mantenimiento en el tercer nivel con los especialistas y talleres nacionales de ZETI, ECIÁZ, ICIDCA y de empresas de GESIME, UNE, GELECT y otras empresas.		Director de Tecnología y Mantenimiento AZCUBA/ ZETI-ECIÁZ-ICIDCA- GESIME-UNE-GELECT	Febrero de 2022
74	Definir y organizar los servicios de capacitación y asesoría técnica para la reparación y mantenimiento de los centrales.		Director de Tecnología y Mantenimiento AZCUBA/ ZETI-ECIÁZ-ICIDCA- CNCA	Enero de 2022
75	Realizar un encuentro nacional de servicios y asesoría técnica a los centrales y plantas de derivados, donde se presente y quede conformada la red de servicios técnicos industriales.		Director de ZETI	Abril de 2022

22. Vincular cada central azucarero con su cliente final, darle participación directa en primas y multas establecidas y elaborar una estrategia que asegure la competitividad necesaria, con calidad, inocuidad y buenas prácticas en toda la cadena de valor, que elimine los riesgos identificados y de respuesta a la certificaciones establecidas para cada mercado. Resp: Cubazucar-Tecnoazucar-empresas.

76	Identificar el mercado fundamental del azúcar de cada central de acuerdo a sus características y potencialidades	Relación centrales/ mercados	Director de Calidad e innovación AZCUBA/ TECNOAZUCAR- CUBAZUCAR	Marzo de 2022
77	Impartir preparación para la identificación y uso de la cadena de valor con enfoque de riesgo, como herramienta de gestión para elevar la competitividad.	Entrenamiento	Director de Calidad e innovación AZCUBA/ONN	Marzo de 2022
78	Elaborar la estrategia de cada central para asegurar la competitividad a partir de la calidad de su producto y la inocuidad y buenas prácticas del proceso.	Estrategia	Director de Calidad e innovación y Director de Comercialización de cada EAA	Junio de 2022

INDUSTRIA AZUCARERA Y GENERACIÓN DE ENERGIA

LAS MEDIDAS Y ACCIONES SE CORRESPONDEN CON:

LINEAMIENTOS

Lineamiento 130. Modernizar la maquinaria agroindustrial, perfeccionar la preparación, organización y aseguramiento integral de la zafra, elevando el aprovechamiento de la norma potencial, la eficiencia y la calidad de la producción de azúcar, energía eléctrica, alimento animal, bioproductos y otros derivados favoreciendo el encadenamiento con la industria nacional, las entidades de ciencia y concretando el impacto de la inversión extranjera en las exportaciones.

Lineamiento 133. Priorizar la gestión del mantenimiento a equipos, instalaciones industriales y sistemas tecnológicos, y su implementación en la economía nacional. Prestar especial atención e incentivar la producción y recuperación de partes, piezas de repuesto y herramientas.

Lineamiento 138. Acelerar el cumplimiento del Programa para el Desarrollo de las Fuentes Renovables y Uso Eficiente de la Energía, aprobado hasta el 2030, con prioridad en la energía solar. Concebir en las nuevas inversiones, el mantenimiento constructivo y las reparaciones capitalizables.

POLITICAS

- Política para el uso eficiente de la energía y desarrollo de FRE (23/12/2013 MINEM)

MACROPROGRAMA:

- Transformación productiva e inserción internacional

ESTRATEGIA ECONÓMICO SOCIAL PARA EL IMPULSO A LA ECONOMIA

Medida 8 (página 11)

ESTRATEGIA DE DESARROLLO DE LA AGROINDUSTRIA HASTA EL 2030

- Línea de desarrollo No 5 (página 14-15)
- Acciones estratégicas 18,19,20 y 21

PROBLEMAS SOBRE LOS QUE IMPACTAN LAS MEDIDAS

- Deficiente estado de las bases energéticas.

GENERACIÓN DE ELECTRICIDAD

23. Maximizar la generación y entrega de electricidad de los centrales en zafra y no zafra, a partir de aplicar nuevas formas de gestión y pago en la recolección, preparación y transportación de biomasa de caña, forestal, residuos de cosecha y de centros de acopio, entre otras, hasta los centrales. Resp: Azcuba

No	Acciones	Indicadores / Metas	Responsable / Participan	Fecha de Cumplimiento
79	Identificar y cuantificar el potencial de biomasa del territorio con posibilidades de ser utilizado para la generación de electricidad.	ton de biomasa y generación kWh	Director EAA/Administrador del central.	Enero de 2022
80	Definir los precios de las biomasa identificadas en territorio teniendo en cuenta su impacto en la generación de electricidad y que constituya un incentivo para las personas y entidades que participan en su recolección y transportación hasta el central.	Precio de las biomasa	Director de Contabilidad y finanzas de la EAA	Diciembre de 2021
81	Definir y proponer en cada EAA la creación de MIPYME u otras formas de gestión estatal o no estatal, incluyendo los centros de acopio organizados en colectivo, para el procesamiento y comercialización de biomasa.	Formas de gestión	Director EAA/Administrador del central	2022
82	Definir en cada central la tecnología de procesamiento y consumo de biomasa a partir de las experiencias de las refinerías Chiquitico Fabregat y Quintin Banderas de Villa Clara		Administrador de central/ECIAZ	Marzo de 2022
83	Diseñar y montar un prototipo de pica paja en el central Manuel Fajardo para su evaluación y generalización.	Prototipo montado	Dir. EAAI M. Fajardo, ZETI, IPROYAZ	Marzo 2022
84	Establecer en el Plan de zafra de cada central esquemas de operación y medidas que favorezcan la máxima entrega de electricidad, en particular en el horario pico, que pueden incluir la parada del tandem y otras partes del proceso.	Venta de electricidad (KWh)	Director EAA/Administrador del central	Diciembre de 2021
85	Definir en cada central el alcance y la forma de pago de los ingresos por venta de electricidad por su nueva tarifa más la subvención estatal según resolución del MFP, priorizando al personal de la base energética.	Ingreso adicional del personal base energética	Director EAAI/ Administrador de central	Diciembre de 2021

24. Incluir el programa de modernización de las bases energéticas de los centrales (MaxGel) elaborado con la UCLV, entre las prioridades del país, en las líneas de crédito u otras fuentes de financiamiento para incrementar la generación de electricidad con fuentes renovables de energía. Resp: Minem.

86	Presentar en el curso de administradores de centrales el proyecto MaxGel y su alcance, para su debate e inclusión en la proyección de desarrollo de cada empresa.	Presentación	UCLV-ECIAZ	Noviembre de 2021
87	Contratar con ECIAZ la realización del estudio y proyecto específico (Max Gel) de cada central azucarero.	Proyectos	Dtor EAAI/ECIAZ	Diciembre 2022
88	Exponer a los organismos vinculados (MINCEX, MEP, MES, MINAG) el proyecto MaxGel para la conciliación de acciones conjuntas para buscar el financiamiento necesario.	Proyectos de búsqueda de financiamiento	ECIAZ/UCLV-MINEM	Marzo 2022

DERIVADOS DE LA CAÑA

LAS MEDIDAS Y ACCIONES SE CORRESPONDEN CON:

LINEAMIENTOS

Lineamiento 130. Modernizar la maquinaria agroindustrial, perfeccionar la preparación, organización y aseguramiento integral de la zafra, elevando el aprovechamiento de la norma potencial, la eficiencia y la calidad de la producción de azúcar, energía eléctrica, alimento animal, bioproductos y otros derivados favoreciendo el encadenamiento con la industria nacional, las entidades de ciencia y concretando el impacto de la inversión extranjera en las exportaciones.

POLÍTICAS

- Estrategia de desarrollo de los derivados (AC-318 CBP 01/09)
- Política de bioproductos.

MACROPROGRAMA:

- Transformación productiva e inserción internacional

ESTRATEGIA ECONÓMICO SOCIAL PARA EL IMPULSO A LA ECONOMIA

Medidas 6, 9 y 12. (página 10 y 11)

ESTRATEGIA DE DESARROLLO DE LA AGROINDUSTRIA HASTA EL 2030

- Línea de desarrollo No 4. (página 15)
- Acciones estratégicas 25, 26, 27, 28, 29, 30 y 31

PROBLEMAS SOBRE LOS QUE IMPACTAN LAS MEDIDAS

- Pobre revalorización de los coproductos y derivados.
- No rentabilidad actual de la agroindustria
- Industria muy contaminante del medio ambiente.

DERIVADOS

25. Descentralizar a nivel de empresa y de municipio la captación y conformación del plan de alimento animal (coproductos y residuos de cosecha e industriales) y de fertilizantes orgánicos (compost, cachaza, vinazas y residuales), insertado en el Sistema alimentario local del municipio. Resp:Minag-Azcuba-empresas-CAM.

No	Acciones	Indicadores / Metas	Responsable / Participan	Fecha de Cumplimiento
89	Elaborar indicaciones para la captación de la demanda y propuesta de plan anual de alimento animal y otros residuos industriales como parte del Sistema Alimentario Local del municipio	Indicación AZCUBA	Jefe Planificación AZCUBA/ Director Comercialización -Director Agropecuario	20 diciembre 2021
90	Captar la demanda de alimento animal (coproductos y residuos de cosecha e industriales) y de fertilizantes orgánicos (compost, cachaza, vinazas y residuales), insertado en el Sistema Alimentario Local del municipio, lo cual incorporará al Plan de la Economía 2022.	Demanda, Contrato de compra venta, Plan de la Economía	Director Comercial EAIA/Director Económico y Agropecuario	30 diciembre 2021

26. Autorizar y promover el encadenamiento de centrales y plantas de derivados con empresas, plantas, minindustrias, Mipymes y otras formas de gestión, para incrementar valor agregado de sus producciones y aprovechar las potencialidades de desarrollo de economía circular con sus coproductos y residuales.
Resp: Azcuba-empresas agroindustriales.

91	Elaborar documento base y hacer taller de intercambio de experiencias e ideas sobre la participación de las Plantas de derivados en las cadenas de valor de los diferentes productos y del encadenamiento productivo con los diferentes actores económicos.	Documento	Director de Producción Industrial y Comercialización de AZCUBA / Plantas de Derivados.	Enero de 2022
92	Elaboración de fichas de costo para todas las producciones y servicios de cada planta, especificando el componente en divisas.	Fichas de costo	EAA y Plantas de derivados	Enero de 2022
93	Realizar por cada planta de derivados un levantamiento de las potencialidades para el encadenamiento productivo y comercial de su municipio y territorio y hacer la propuesta de aquellas que se pueden incluir en el Plan 2022 .	Contratos de encadenamiento	Empresas y Plantas de Derivados	Enero de 2022

94	Incorporar al Plan de la Economía 2022 el respaldo al encadenamiento de centrales y plantas de derivados con empresas, plantas, minindustrias, MIPYMEs y formas de gestión.	Plan 2022	Director General, Comercial y Economía de la EAA.	28 de febrero de 2022.
95	Fortalecer las Plantas de derivados convirtiéndolas en empresas filiales, UEB con facultades u otras formas de gestión estatal que facilite su encadenamiento con los actores	Empresas filiales y UEB	Directores EAA	Marzo de 2022
27. Descentralizar el uso del financiamiento en MLC hasta nivel de UEB o planta de derivado, a partir de las exportaciones o las ventas internas en divisas. Resp: Azcuba-UEB y plantas de derivados.				
96	Aplicar el Reglamento para la formación, contratación y control de la divisa líquida y capacidad de compra del Grupo Azucarero	Plantas con esquema cerrado	Directores EAA/Plantas de derivados	Enero de 2022
97	Concertación de contratos directos, respetando los balances nacionales establecidos, de las producciones con el cliente final en el territorio, o con TECNOAZUCAR, para clientes fuera del territorio o producciones que requieran una logística de comercialización específica.	Ingresos en MLC	Director de Comercialización EAA/Jefes Plantas de derivados- TECNOAZUCAR	Enero de 2022
28. Permitir que las empresas retengan hasta el 100 % de los ingresos en divisas obtenidos por sobrecumplimiento de la exportación planificada de azúcar y alcohol, producida por mayor eficiencia o sobrecumplimiento del estimado en su área molible, así como por producciones no extraídas en el tiempo contratado por responsabilidad del cliente. Resp: MEP-Azcuba-empresas.				
98	Aplicar el Reglamento de la formación, contratación y control de la divisa líquida y capacidad de compra del Grupo Azucarero en la comercialización de las producciones producidas por encima del plan así como las no extraídas en tiempo por los clientes	Ingresos en divisas	Director de Comercialización AZCUBA	Diciembre de 2021
99	Establecer sistema de control y seguimiento del cumplimiento de los planes de producción de cada planta de derivados así como de sus conciliaciones con los clientes de balance nacional	Ingresos por sobrecumplimiento	Dirección de comercialización AZCUBA y EAA	Enero de 2022

LAS MEDIDAS Y ACCIONES SE CORRESPONDEN CON:

LINEAMIENTOS

Lineamiento 24. Implementar mecanismos más eficientes y dinámicos para el acceso a las divisas de los diferentes actores económicos, que contribuyan a facilitar el funcionamiento de la economía.

Lineamiento 59. Consolidar el sistema de comercialización de insumos, equipamientos y servicios a las empresas, cooperativas y productores individuales; incluyendo un mercado para la venta en divisas y la consignación, que contribuyan a satisfacer las demandas del desarrollo tecnológico e incrementar la producción con eficiencia y sostenibilidad, según las posibilidades financieras con que cuenta el país.

Lineamiento 188. Lograr una gestión eficiente de inventarios, encaminada a alcanzar la disponibilidad de recursos necesarios y estables para la producción, comercialización y prestación de servicios, coordinando las funciones de compras y de logística, que priorice la consignación en los renglones y actividades convenientes para el país.

Lineamiento 189. Desarrollar un plan logístico nacional que garantice la gestión integrada de las cadenas de suministros existentes en el país.

Lineamiento 151. Perfeccionar el trabajo de planificación y control del uso de los portadores energéticos; ampliar los elementos de medición, el empleo de sistemas automatizados y la calidad de los indicadores de eficiencia e índices de consumo establecidos.

POLÍTICAS

- Política para la comercialización de insumos, equipos y servicios (27/6/20/13 MINAG).
- Política de gestión de inventarios. (MINCIN)

MACROPROGRAMA:

- Transformación productiva e inserción internacional

ESTRATEGIA ECONÓMICO SOCIAL PARA EL IMPULSO A LA ECONOMIA

- Medida 4, 6, 7 y 10. (página 10 y 11)

ESTRATEGIA DE DESARROLLO DE LA AGROINDUSTRIA HASTA EL 2030

- Línea de desarrollo No 4. (página 15)
- Acciones estratégicas 25, 26, 27, 28, 29, 30 y 31

PROBLEMAS SOBRE LOS QUE IMPACTAN LAS MEDIDAS

- Sistema de financiamiento en divisas inseguro, inoportuno y centralizado.
- Deficiente administración y modelos de gestión que garanticen eficiencia económica.
- Escasa presencia de inversión extranjera en el sector.

FINANCIAMIENTO Y LOGÍSTICA

29. Aprobar coeficiente 1 a los ingresos externos del Grupo Azucarero para los años 2022 y 2023. Resp: MEP

No	Acciones	Indicadores / Metas	Responsable / Participan	Fecha de Cumplimiento
100	Presentar al MEP la propuesta de conformar el Plan de la Economía del Grupo Azucarero aplicando coeficiente 1 a sus ingresos externos.	Solicitud	Director de Economía y Contabilidad de AZCUBA.	1 de diciembre de 2021
101	Aprobar el Plan de la Economía del Grupo Azucarero	Plan de la Economía	MEP	diciembre 2021

30. Implementar el pago en MLC de una parte de las ventas de azúcar al MINCIN para cubrir el desequilibrio en el flujo financiero en divisas de la producción de azúcar en los años 2022 y 2023. Resp: MEP-Mincin

102	Presentar propuesta al MEP del pago en MLC de una parte de las ventas de azúcar al MINCIN, para compensar el déficit financiero externo.	Propuesta	Director de Economía y Contabilidad de AZCUBA.	8 de diciembre 2021
103	Emitir indicaciones sobre el financiamiento en MLC de las ventas de azúcar al MINCIN	Indicación	MEP	diciembre 2021

31. Asegurar la demanda de combustible según el índice de intensidad energética planificado de cada empresa, eliminando la asignación centralizada por actividad e incluir el pago en divisas de hasta 50 % por AZCUBA, que se comienza financiando con parte de las ventas al MINCIN, que se reducen anualmente hasta ser asumido con las exportaciones de azúcar. Resp: MEP

104	Aprobar la demanda de combustible (anual y por meses) del Grupo Azucarero en correspondencia con el índice intensidad energética y los niveles de actividad, incluidos en su plan	Cifras de Combustible Aprobadas	MEP	Diciembre de 2021
105	Definir el esquema de financiamiento de combustible del Grupo Azucarero con pago del 50% en MLC y su fuente financiera.	Indicación	MEP	Diciembre de 2021
106	Elaborar el Plan de combustible de las empresas y bases productivas utilizando el índice de intensidad energética financiera, calculado a partir de las toneladas métricas de combustible equivalente entre la producción total de bienes y servicios.	Índice de intensidad energética financiera plan.	Jefe de Energía AZCUBA y Especialista energético de la EAA y bases productivas.	Enero de 2022

107	Evaluar mensualmente el comportamiento del índice de intensidad energética financiera y en caso de deterioro ajustar la asignación de combustible del próximo mes.	Índice de intensidad energética financiera Real.	Jefe de Energía AZCUBA y Especialista energético de la EAA y bases productivas.	Día 10 de cada mes.
32. Mantener una cobertura de combustible físico (10-15 días) en las empresas, dentro de su plan anual aprobado, para reducir las afectaciones a la zafra y la producción de caña. Resp: MEP-Cupet -Fincimex.				
108	Asegurar que la liberación operativa mensual del combustible se corresponda con el plan anual aprobado, en particular en la primera etapa del año.	% plan	MEP	Mensual
109	Definir la red de servicentros vinculados con las empresas y bases productivas, y diferenciar en ellos el plan mensual y diario para el período de zafra y no zafra.	Documento de conciliación	AZCUBA, AZUMAT, CIMEX y CUPET	Mensual
110	Establecer como sistema una reunión conjunta para asegurar la cobertura de combustible físico en servicentros vinculados a la zafra y su estado técnico.	Documento de conciliación	AZCUBA, AZUMAT, CIMEX y CUPET	Semanal
111	Garantizar la entrega por tiro directo con transporte de AZCUBA de al menos un 20% del combustible necesario en los territorios.	Documento de conciliación	AZCUBA, AZUMAT, CIMEX y CUPET	Mensual
112	Conciliación semanal del cumplimiento del Plan de entrega de combustible por empresa y causas de las afectaciones.	Documento de conciliación	AZCUBA, AZUMAT, CIMEX y CUPET	Semanal
33. Implementar que las bases productivas cañeras puedan comprar combustible en los CUPET con tarjetas electrónicas. Resp: Fincimex				
113	Emitir la indicación de FINCIMEX	Indicación	FINCIMEX	Enero de 2021
114	Solicitar a FINCIMEX las tarjetas prepagadas de combustible para la compra en CUP a precios minoristas, estableciendo el mecanismo de su control.	Bases productivas con tarjetas	Administrador de cada base productiva	Enero de 2022
34. Descentralizar el uso del financiamiento en divisa hasta nivel de empresa y bases productivas a partir de fijar una tasa por tonelada de caña o azúcar y que cada empresa y base productiva contrate los recursos con AZUMAT u otra empresa del sector (capacidad de compra interna). Resp: Azcuba				

35. Depositar directamente en la cuenta en MLC del productor cañero y empresa agroindustrial, una parte de la capacidad formada por tonelada de caña y azúcar, con una tasa que se incrementa a partir del sobrecumplimiento del plan de entrega de caña y producción de azúcar. Resp: Azcuba

115	Elaborar y aprobar el Reglamento de formación, contratación y control de la capacidad de compra y la divisa líquida, a las empresas, UEB y bases productivas cañeras.	Reglamento	AZCUBA.	20 de diciembre 2021
116	Elaborar la captación de la demanda de recursos y firmar contrato de suministro según capacidad de compra.	Contrato de suministro	AZUMAT	31 de enero 2021
117	Abrir cuenta bancaria en MLC a todas las empresas y bases productivas	Empresas y bases prod. c/cuenta MLC	MEP-Bancos	21 de diciembre 2021

36. Cubrir en el plan anual la demanda de miel para alimento animal de los productores que alcanzan el potencial de producción de caña y autorizar al resto la venta por la caña entregada por encima del plan . Esta medida incluye a los productores agropecuarios no cañeros que decidan sembrar caña con el objetivo de alimentar su masa animal. Resp: Empresa agroindustrial azucarera-bases productivas.

118	Emitir las indicaciones para la venta de miel para alimento animal, a bases productivas, productores y otras entidades.	Indicación	Dirección comercialización AZCUBA	Diciembre de 2021
119	Hacer contrato entre las EAA y las bases productivas, productores y otras entidades, fijando las condiciones y cuantías establecidas en el procedimiento .	Contrato	Dirección comercialización EAA/ Director Agropecuario	Enero de 2022
120	Conciliación de los requisitos establecidos y venta de miel hasta el límite de la demanda certificada para su masa animal.	Toneladas de miel	Dirección comercialización EAA/ Director Agropecuario	Mayo 31 de 2022.

37. Asegurar la oportunidad de la llegada de los insumos (priorizando los herbicidas) y recursos aprobados para cada zafra (Acuerdo 422 del CECM) a partir de la apertura de cartas de crédito contra ingresos de la próxima zafra como primera prioridad de pago. Resp: MEP-BCC

121	Emitir indicación por el MEP y el BCC	Indicación	MEP-BCC	
------------	---------------------------------------	------------	---------	--

38. Introducir el comercio electrónico, paquetería, la consignación y otras modalidades para las piezas de repuesto o recursos imprevistos, que ocasionan paradas e interrupciones al proceso. Resp: Gecomex				
122	Definir y entregar a GECOMEX la propuesta de recursos a comprar en la consignación	Propuesta recursos a consignar	Director de comercialización AZCUBA/ AZUMAT.	Diciembre de 2021
123	Establecer por las empresas de GECOMEX los contratos con proveedores extranjeros para los recursos en consignación.	Recursos en consignación	GECOMEX	Marzo de 2022
124	Utilizar de forma ordenada y con la aprobación de la Dirección del Grupo la paquetería o envíos aéreos para agilizar la solución de los imprevistos.	Cantidad de envíos o paquetes aéreos	Dirección comercialización AZCUBA/ AZUIMPORT	Diciembre de 2021
125	Incremento del comercio electrónico en las empresas del Grupo Azucarero para agilizar la adquisición de recursos.	% de compras por comercio electrónico	Director de AZUMAT	Diciembre de 2021
39. Introducir el enfoque de cadena de suministro en el sistema de producción de la agroindustria azucarera, a partir de formar profesionales y capacitar cuadros y especialistas del sector en temas de logística y en su aplicación práctica en la cadena de suministros del sistema productivo agroindustrial. Resp: Azcuba-MES/Cujae-universidades				
126	Capacitar a cuadros y especialistas del sector en temas de logística	Cuadros y técnicos capacitados	CNCA-CUJAE	Marzo de 2022
127	Diseñar el sistema logístico de la nueva EAA, en el marco de las medidas de fortalecimiento de la empresa estatal.	Sistema logístico certificado	Director de Logística EAA-CUJAE	Junio de 2022
128	Diseñar la cadena de suministros de la agroindustria que asegure su sistema de producción .	Cadena de suministro	AZCUBA-CUJAE	Septiembre de 2022
129	Convertir las empresas y UEB del sistema de apoyo, en operadores logísticos de la EAA y la base productiva cañera.	Certificado de operador logístico	Directores de Empresas de Apoyo AZCUBA - CUJAE	Diciembre de 2022

40. Identificar y gestionar la macro-cadena de la agroindustria como parte del Plan Logístico Nacional y facultar a AZCUBA a ejercer su coordinación integral. Resp: Azcuba/Cujae-MEP				
130	Diseñar, identificar y reconocer la macro-cadena de la agroindustria, con el uso de metodologías existentes para el balance material, financiero y organizativo.	Modelo de la Macrocadena	AZCUBA-CUJAE-MEP	Octubre de 2022
41. Incrementar la inversión extranjera y la cooperación internacional como principal vía para obtener financiamiento necesario para las inversiones, con prioridad en bioeléctricas (incluye la producción de caña, el central y los derivados), modernización y centrales nuevos y proyectos de desarrollo de derivados de la caña de azúcar. Resp: Mincex-Azcuba				
131	Incluir en la Cartera de Oportunidades 2022-2023, una actualización de los proyectos para la participación en la inversión extranjera.	Proyectos incluidos en la Cartera.	Directora de Negocios e Inv Extranjera AZCUBA	Diciembre 2022
132	Presentar para su aprobación las Directivas de Negociación y Estudios de Oportunidad de todos los proyectos en Cartera de Oportunidades.	Proyectos con Directivas aprobadas	Directora de Negocios e Inv Extranjera AZCUBA-ZERUS	Diciembre 2022
133	Incrementar la cantidad de proyectos de inversión extranjera en negociación en el 2022.	Proyectos en negociación	Directora de Negocios e Inv Extranjera AZCUBA	Diciembre 2022
134	Determinar las fuentes externas de financiamiento de la cooperación internacional con posibilidades de movilización de recursos en los próximos dos años, para elaborar proyectos, según prioridades del sector.	Fuentes identificadas/ disponibilidad de proyectos	Directora de Negocios e Inv Extranjera AZCUBA	Junio de 2022
135	Elaborar y presentar por las empresas al menos 3 proyectos de colaboración internacional sobre temas de economía circular, seguridad alimentaria, energía renovable, agua y Tarea Vida	Proyectos por empresas	Directores EAI/Az/Universidades	Octubre de 2022
136	Elaborar y presentar al menos un proyecto de colaboración sobre desarrollo rural por cada base productiva	Bases productivas con proyectos	Presidentes bases productivas/ATAC	Diciembre de 2022
42. Autorizar de manera excepcional a la empresa mixta Biopower S.A. a operar en divisas.				
137	Implementar por resolución del MFP, el acuerdo del CECM	Resolución	MFP	Diciembre de 2021

MEDIDAS FINANCIERAS Y BANCARIAS

43. Incrementar el presupuesto para el 2022, destinado al fomento de caña. Resp MFP

No	Acciones	Indicadores / Metas	Responsable / Participan	Fecha de Cump
138	Emitir la notificación con el incremento del presupuesto para fomento de caña.	Notificación y % inc/2021	MFP	10 de enero 2022
139	Notificar por el Grupo Azucarero a las EAA el presupuesto de fomento de caña	Notificación	AZCUBA	15 de enero 2022
140	Notificar a cada Base Productiva el presupuesto de fomento de caña	Notificación	EAA	20 de enero 2022
141	Elaborar y entregar por cada base productiva el expediente del fomento de caña y validarlo por la EAA	Expediente	Base Productiva	Al cierre de cada mes
142	Entrega de la solicitud de financiamiento por la EAA al Grupo Finanzas de AZCUBA	Solicitud	EAA	día 6 de cada mes
143	Situar el financiamiento por el Grupo Azucarero	Ha sembradas-saldo situado	Grupo Finanzas AZCUBA	20 de cada mes

44. Establecer de forma temporal un tratamiento financiero a las áreas infestadas con plantas invasoras dentro y alrededor de las plantaciones cañeras actuales. Resp: MFP

144	Emitir la resolución de autorizo del financiamiento presupuestario	Resolución	MFP	20 diciembre 2021
145	Notificar el presupuesto por el MFP	Presupuesto notificado	MFP	10 de enero de 2022
146	Elaborar por el Grupo Azucarero el procedimiento para aplicar la resolución.	Resolución	AZCUBA	20 diciembre 2021
147	Aplicar procedimiento establecido	Ha limpiadas -saldo situado	EAA	mensual

45. Exonerar para las campañas 2021-2022 y 2022-2023 de la aplicación del impuesto por los ingresos de los productores cañeros del 5 %, que se usaba como fuente del presupuesto del estado para la amortización de las deudas en tratamiento de las bases productivas. Resp: MFP

148	Emitir resolución que exonera a los productores cañeros del pago del 5% del impuesto por sus ingresos en las campañas 2021-22 y 2022-23	Resolución	MFP	20 diciembre 2021
149	No aplicar el impuesto en la compra de caña al productor		EAA	2022-2023

46. Establecer temporalmente una subvención al corte manual de la caña y al uso de la tracción animal. Resp: MFP				
150	Emitir autorizo del financiamiento presupuestario para las campañas 2021-22 y 2022-23.	Resolución	MFP	20 diciembre 2021
151	Notificar el presupuesto por el MFP.	Presupuesto notificado	MFP	10 de enero 2022
152	Elaborar, aprobar y notificar por Grupo Azucarero el procedimiento para la aplicación de la Resolución del MFP	Resolución	AZCUBA	20 diciembre 2021
153	Aplicar procedimiento aprobado	toneladas caña y ha cultivadas	EAA	mensual
47. Incluir en el fondo de desarrollo los gastos de reparación y mantenimiento de las empresas con centrales paralizados, estableciendo por Azcuba el procedimiento para su registro y control para que estén listos en la fecha de arrancada. Resp: MFP-Azcuba.				
154	Emitir documento al BCC del saldo del fondo desarrollo, a utilizar para la reparación y mantenimiento de los centrales paralizados	Asignación	MFP	20 diciembre 2021
155	Contratar por el banco el saldo aprobado con cada EAA	Contrato	BANDEC	15 de enero 2022
156	Emitir el procedimiento contable para el registro del gasto y del financiamiento	Indicación	AZCUBA	20 diciembre 2021
157	Incluir en el plan de cada empresa el nivel de actividad y presupuesto anual	% alistamiento de centrales	EAA	Mensual
48. Anticipar de forma mensual las pérdidas de los gastos de conservación a las empresas con fábricas paralizadas. Resp: MFP				
158	Autorizar por el MFP el anticipo mensual de las pérdidas planificadas.	Resolución	MFP	20 diciembre 2021
159	Emitir la notificación con el presupuesto de la subvención por pérdidas por fábricas paralizadas.	Notificación	MFP	10 de enero
160	Asignación según el plan aprobado.	Saldo situado	Grupo Finanzas AZCUBA	20 de cada mes
49. Evaluar dentro de la capacidad del presupuesto creado con el aporte del rendimiento de la inversión estatal realizado por Azcuba, lo que se pueda destinar al rescate del sector. Resp: MFP				
161	Hacer propuesta al MFP para la utilización del aporte realizado al cierre de cada trimestre	Solicitud	AZCUBA	Mayo-Julio- Octubre
162	Evaluar y aprobar la solicitud del financiamiento	Notificación-Saldo	MFP	Junio-Agosto- Noviembre

50. Incentivar mediante una subvención estatal la electricidad entregada por fuentes renovables de energía. Resp: MFP				
163	Emitir resolución con la tarifa de precio	Resolución	MFP	20 diciembre 2021
164	Aplicar tarifa aprobada en la resolución	Contrato/ factura	EAA	Mensual
51. Incluir la caña de azúcar entre las producciones de interés gubernamental de la Resolución 173/21 del BCC que compensa el pago de los intereses, así como el 50 % de la póliza de seguro del crédito de capital de trabajo, inversiones, recuperación de áreas infestadas de marabú y la reparación y compra de infraestructura y bienes por las bases productivas con respaldo del fondo de desarrollo. Resp: MEP-MFP-BCC				
165	Emitir la resolución del BCC	Resolución	BCC	20 diciembre 2021
166	Notificar por el MFP al BCC el saldo para la caña de azúcar	Notificación	MFP	10 de enero 2022
167	Aplicar lo establecido en la resolución del BCC en los contratos de los bancos comerciales con los productores cañeros	Bases productiva con contrato	Banco Comercial	Enero 2022
52. Financiar por la banca de fomento, una parte de la siembra de caña para el año 2022 , lo que requiere una selección de productores. Resp: MFP				
168	Notificar por el MFP al BCC el saldo para el fomento de caña	Notificación	MFP	10 de enero 2022
169	Aplicar lo establecido en la resolución del BCC en los contratos de los bancos comerciales con los productores cañeros	Bases product beneficiadas	Banco Comercial	Enero 2022
53. Emitir las garantías presupuestarias para respaldar los créditos de capital de trabajo e inversiones de las empresas declaradas de alto riesgo. Resp: MEP-MFP-BCC.				
170	Solicitar el crédito bancario por las empresas a la sucursal BANDEC	Solicitud	Empresas del Grupo Azucarero	Mensual
171	Solicitar por BANDEC al MFP la garantía presupuestaria a empresa de alto riesgo	Solicitud	BANDEC	Mensual
172	Emitir garantía presupuestaria por el MFP	Empresas beneficiadas	MFP	Mensual

54. El crédito de inversiones cuyo plazo de recuperación supere los 10 años se aprueba el préstamo por el fondo de desarrollo. Resp: MEP-MFP-BCC

173	Solicitud del crédito bancario por las empresas a la sucursal BANDEC	Solicitud	Empresas del Grupo Azucarero	Mensual
174	Solicitar por BANDEC al MFP el uso del fondo desarrollo para respaldar inversiones con plazo de amortización superior a 10 años.	Solicitudes	BANDEC	Mensual
175	Aprobar por el MFP uso del fondo desarrollo para inversiones de AZCUBA	Inversiones con préstamo del Fondo Des.	MFP	Mensual

55. Incorporar al tratamiento financiero las deudas bancarias y comerciales no respaldadas de los productores cañeros y las empresas agroindustriales azucareras, actualizando el procedimiento. Resp: MEP-MFP-BCC

176	Conciliar las deudas bancarias con BANDEC y BPA, así como las deudas comerciales con preveedores, sin respaldo.	Certificación	Banco comerciales, Empresas y Bases Productivas.	31 de enero 2022
177	Elaborar, conciliar y firmar el procedimiento para el tratamiento financiero	Procedimiento	BCC y AZCUBA.	31 de marzo 2022.
178	Ejecutar la compra de la deuda a partir del procedimiento aprobado		Bancos Comerciales-EAA	Abril de 2022

56. Conciliar con los gobiernos locales los retornos del aporte del 1 % de la Contribución territorial al desarrollo local para financiar acciones de reparaciones de caminos, mejoras en instalaciones de los bateyes azucareros y comunidades cañeras, que permitan que los aportes realizados sean revertidos en mejor condición de vida de trabajadores y familias. Resp: MFP

179	Conciliar con el Intendente para presentar a la aprobación de la Asamblea Municipal las acciones en las comunidades y bateyes a financiar con los fondos del aporte del 1% de la Contribución Territorial, de la EAA y bases productivas.	% del aporte a la contribución que se revierte en bateyes y comunidades	EAA-Bases Productivas	Enero de 2022
-----	---	---	-----------------------	---------------

57. Reducir la prima de seguro para la siembra y el cultivo de la caña para la campaña 2021-2022. Resp: ESEN				
180	Elaborar y firmar convenio ESEN-AZCUBA para reducir la prima de seguro de la campaña 2021-2022 a 5.2% en la siembra y de 4.3-4.5% para la producción.	Convenio.	ESEN-AZCUBA	20 diciembre 2021
181	Aplicar en los contratos primas de seguro según convenio	Bases Productivas con contrato	ESEN -Base Productiva.	Enero de 2022
58. Aprobar un ingreso por tonelada de caña que permita cubrir los costos de producción y el margen de utilidad, acorde a las condiciones del resultado económico de la cadena. Resp: MFP				
182	Emitir el acuerdo de aprobación del precio de la caña de azúcar para la zafra 21-22 en 700 pesos por toneladas y para la zafra 22-23 en 734 pesos por toneladas	Acuerdo	MFP	20 diciembre 2021
59. Fijar el precio de los rones de forma que se comparta con la cadena de comercialización asimilando mejores precios para el productor, incluyendo el productor agrícola. Resp: MFP				
183	Negociar y contratar con los clientes el precio de los rones según lo establecido en la Resolución 334/2021 del MFP	Contrato	EAA-TECNOAZUCAR	Enero de 2022
60. Fijar los precios del azúcar crudo y refino C ensacado para el año 2022 para la economía interna a partir del precio minorista, de forma que se comparta con la cadena de comercialización. Resp: MFP				
184	Emitir la resolución del MFP	Resolución	MFP	20 diciembre 2021
185	Contratar el azúcar crudo y refino a partir de lo establecido en la resolución del MFP	Contrato	EAA-TECNOAZUCAR	21 diciembre 2021
62. Fijar el precio del alcohol fino, tomando como base el valor del mercado internacional por la tasa vigente, para todos los actores económicos. Resp: MFP- MINCEX-MINAL-AZCUBA.				
186	Emitir resolución del MFP	Resolución	MFP	20 diciembre 2021
187	Contratar el alcohol a partir de lo establecido en la resolución del MFP	Contrato	EAA- TECNOAZUC	24 de diciembre

63. Fijar el precio mayorista del alcohol F-5 a la población, lo que demanda un subsidio para mantener el precio minorista actual. Resp: MFP				
188	Emitir resolución del MFP	Resolución	MFP	20 diciembre 2021
189	Contratar el alcohol F-5 a partir de lo establecido en la resolución del MFP	Contrato	EAA- TECNOAZUC	diciembre de 2021
64. Aprobar subvención para financiar las pérdidas reales de las empresas del Grupo Azucarero. Resp: MFP				
190	Notificar por el MFP la subversión por pérdida del año 2021	Modificación presupuesto	MFP	20 diciembre 2021
65. Actualizar los procedimientos de solicitud y otorgamiento de los préstamos bancarios, así como fortalecer el seguimiento y monitoreo de los créditos otorgados para las inversiones de siembra de caña y cultivo, por los bancos comerciales, con el propósito de comprobar y asegurar el adecuado uso de los recursos monetarios prestados. Las oficinas bancarias realizarán la supervisión técnica directa a las áreas cañeras o a través de la contratación de especialistas del Inica, jubilados u otras personas naturales o jurídicas. Resp: BCC/bancos comerciales-oficinas				
191	Emitir procedimiento de solicitud y otorgamiento de los créditos bancarios, que de respuesta a los planteamientos de los productores y al fortalecimiento del control sobre el uso del crédito de siembra y la producción de caña.	Indicación	BCC	20 diciembre 2021
192	Contratar con la base productiva según el procedimiento establecido.	Contrato	Bancos Comerciales Bases Productivas	Enero de 2022
193	Realizar supervisión técnica del banco a las áreas de siembra y producción de caña.	% bases productivas supervisadas	Bancos Comerciales	Permanente

LAS MEDIDAS Y ACCIONES SE CORRESPONDEN CON:

LINEAMIENTOS

Lineamiento 108. Rescatar el papel del trabajo como necesidad del ser humano, para contribuir de manera consciente a la sociedad y que los niveles de ingresos como resultado de este, constituyan la fuente principal que permita el bienestar espiritual, material y moral del trabajador y su familia.

Lineamiento 119. Promover una política integral que estimule la incorporación, permanencia y estabilidad de la fuerza laboral en el campo, en especial de jóvenes y mujeres, que contribuya al incremento de la producción agropecuaria. Avanzar de modo integral en la atención, recuperación y desarrollo de las comunidades rurales.

Lineamiento 129. Recuperar la producción cañera, incrementar los rendimientos agrícolas, eliminar el área vacía, crecer en áreas de riego con drenaje eficiente, en la introducción de la Biotecnología y la agricultura de precisión. Fortalecer, diversificar y desarrollar la base productiva, el mejoramiento de su gestión económica, favoreciendo el medio rural.

Lineamiento 175. Priorizar la construcción, conservación y rehabilitación de viviendas en el campo, teniendo en cuenta la necesidad de mejorar las condiciones de vida, las particularidades que hacen más compleja esta actividad en la zona rural y estimular la natalidad, con el objetivo de contribuir al completamiento y estabilidad de la fuerza de trabajo en el sector agroalimentario.

POLÍTICAS

- Política sobre responsabilidad de organismos y entidades en la formación y desarrollo de fuerza calificada. MINED-MES
- Perfeccionamiento de escuelas ramales y centros de capacitación (22/5/2014) MINED-MES
- Política para el estudio de los trabajadores por interés estatal, grados científicos y posgrado (28/7/18)

MACROPROGRAMA:

Transformación productiva e inserción internacional

ESTRATEGIA ECONÓMICO SOCIAL PARA EL IMPULSO A LA ECONOMIA

Medida 2 (página 10)

ESTRATEGIA DE DESARROLLO DE LA AGROINDUSTRIA HASTA EL 2030

- Línea de desarrollo No 8. (página 18)
- Acciones estratégicas 36, 37, 38, 39, 40 y 41

PROBLEMAS SOBRE LOS QUE IMPACTAN LAS MEDIDAS

- Deficiente administración y modelos de gestión que garanticen eficiencia económica
- Insuficiente preparación y motivación del personal.
- Deterioro de las condiciones de vida en bateyes y comunidades cañeras.

GESTIÓN EMPRESARIAL Y POTENCIAL HUMANO

66. Perfeccionar la gestión del proceso agroindustrial a partir de dejar en el Grupo Azucarero solo las funciones de OSDE y traspasar las funciones estatales a los OACE y la responsabilidad y facultad para producir, comercializar y administrar, a sus empresas. Resp: Azcuba

No	Acciones	Indicadores / Metas	Responsable / Participan	Fecha de Cumplimiento
194	Identificar las funciones que ejecuta el Grupo Azucarero que no corresponden a las establecidas para un OSDE en el Decreto Ley 34, conciliar y realizar su traspaso para las empresas del Grupo, otros OSDE y OACE.	Funciones identificadas	Directora Jurídica de AZCUBA	Febrero 2022
195	Presentar mediante carta del Presidente del Grupo a los OACE, OSDE o Empresas, aquellas funciones que hace el Grupo y son de su responsabilidad. Además de conciliar la propuesta de traspaso o tratamiento.	Funciones conciliadas y traspasadas.	Directora Jurídica de AZCUBA	Marzo 2022
	195.1 Seguimiento hasta la aprobación por los ministros o MEP según corresponda, el traspaso de las funciones.	Indicación emitida	Ministros-MEP	Mayo 2022
196	Perfeccionar la estructura de la Oficina Central de la OSDE, con las funciones y facultades que al mismo correspondan.	Reglamento orgánico Grupo Azucarero	Director de Capital Humano AZCUBA	Junio 2022

67. Reorganizar la red de empresas de apoyo para hacer más efectiva la tercerización de servicios a la empresa agroindustrial y la base productiva cañera, facilitando su gestión productiva y comercial, así como convertirse en sus operadores logísticos. Resp: Azcuba - empresas de apoyo

197	Ejecutar el proceso de reestructuración de las Empresas de Apoyo, para hacer más eficientes sus servicios.	Empresas perfeccionadas	Director de Capital Humano/Directores Empresas	Abril 2022
198	Diseñar las funciones e indicadores de competitividad de las empresas de apoyo con enfoque de operador logístico según su participación en la cadena de suministro del proceso agroindustrial.	Empresas certificadas de operador logístico	Directores Empresas/CUJAE	Octubre 2022

68. Establecer el cronograma para la implantación del sistema de gestión de calidad e inocuidad, así como aplicar la cadena de valor con enfoque de riesgo como herramienta de gestión para elevar la competitividad de cada empresa del Grupo Azucarero. Resp: Azcuba - ONN

199	Establecer las bases y principios para elaborar el cronograma de implantación del sistema de gestión de calidad e inocuidad en las empresas del grupo.	Indicación de AZCUBA	Director de Calidad e Innovación AZCUBA/ONN	Diciembre 2021
200	Preparación de las empresas para elaborar e implementar cronograma de implantación del sistema de gestión de la calidad.	Seminario	Director de Calidad e Innovación AZCUBA	Enero 2022
201	Presentar el cronograma de cada empresa con tareas, fechas y responsables, por etapas para la implantación del sistema de gestión de calidad.	Cronograma	Director de calidad e innovación EAA	Marzo 2022
202	Control y seguimiento para asegurar cumplimiento del cronograma aprobado hasta la certificación del sistema.	% Cumpliment/ Certific ONN	Director de Calidad e Innovación AZCUBA/ONN	Trimestral/ Diciembre 2023

69. Aplicar alternativas para preservar al máximo la fuerza de trabajo calificada de los centrales paralizados, entre ellas la creación de lotes cañeros, fincas agropecuarias, producción de materiales y servicios a entidades y la población del batey, comunidades y el municipio. Resp: Empresas agroindustriales.

203	Definir el personal necesario para la ejecución de las acciones de reparación en los centrales paralizados a incluir en el plan económico 2022.	Personal en reparación de central paralizado	Director EAA/ Administrador del central.	Enero 2022
204	Dar ubicación laboral al 100 % de la fuerza de los centrales paralizados a partir de, diversificar las producciones, potencialidades del municipio u otros centrales en activo.	Fuerza empleada según plantilla cubierta	Directores EAA/ Administrador del central.	Mayo 2022

70. Aplicar nuevas formas de gestión, fortalecimiento de las UEB y organización de colectivos aplicando las nuevas figuras de empleo agropecuario y otras medidas aprobadas para fortalecer la empresa estatal socialista.

Resp: Bases productivas

205	Diseñar y aprobar un procedimiento para el tránsito y aplicación de las facultades y responsabilidades de los colectivos.	Indicación	Dtora Jurídica de AZCUBA	Diciembre de 2021
206	Organizar colectivos con autonomía de gestión en las diferentes actividades productivas y de servicios de las empresas	Colectivos por empresas	Directores de empresas	Diciembre de 2021
207	Delegar facultades para fortalecer las UEB	UEB con facultades	Directores de empresas	Diciembre de 2021
208	Proponer la creación de empresas filiales y MIPYMES estatales en las actividades que la requieran	Empresas Filiales y MIPYMES creadas	Directores de empresas	Diciembre de 2022
209	Organizar las máquinas y sistema de riego como colectivo agropecuario vinculados a la producción de caña:	Maq y sistemas organizados en colectivos	Presidentes de Cooperativas	Enero 2022
	209.1. Identificar en cada base productiva (UBPC, CPA y CCS), las máquinas de riego y áreas que posean condiciones para convertirse en colectivo agropecuario.		Director General EAA y Presidente de Cooperativa	Enero 2021
	209.2 Identificar en cada uno de estos colectivos los líderes que ejercerán la gestión de dirección de los mismos y los operarios más capaces, bajo el principio del uso óptimo de la fuerza de trabajo. (Aprobar por acuerdo en la junta y asamblea de cooperativistas)		Director General EAA y Presidente de Cooperativa	Enero 2021
	209.3. Vincular las máquinas y sistema de riego identificadas, según cronograma previsto.		Dtor General EAA y Presidente de Cooperativa	Según Cronograma

210	Aplicar el pago diario o semanal a la fuerza contratada directa o a través del gestor de fuerza de trabajo, en picos de siembra, cultivo o cosecha	Base prod con gestores y pago diario o semanal	Presidentes de Cooperativas	Diciembre 2021
	210.1 La Base Productiva (UBPC, CPA, CSS y productor agropecuario) actualiza con los bancos en cada municipio " el conozca a su cliente", fijando términos de extracción de anticipos de manera semanal.		Presidentes de Cooperativas	Diciembre 2021
	210.2 Aprobar en asamblea con los cooperativistas la contratación verbal y el pago de las labores manuales y mecanizadas de forma diaria o semanal, fijándolo como un artículo del reglamento interno.		Presidentes de Cooperativas	Diciembre 2021
211	Aplicar el pago de incentivos según % de germinación de la caña	Bases con incentivos a la siembra	Dtor de Capital Humano AZCUBA y bases prod.	Enero 2022
	211.1. Definir la ficha de costo para la inversión de la siembra de caña a partir de la tarea técnica de cada bloque y dentro de ella fijar el componente anticipo.		Bases Productivas	Diciembre 2021
	211.2. Diseñar e implementar un sistema de pago para la siembra de caña, por tasas progresivas que incentive el incremento de la productividad y vincule una parte del mismo a la germinación, que se paga después de su certificación.		Dtor de Capital Humano AZCUBA y Presidentes de Cooperativas	Enero 2022
212	Definir y aplicar una tasa progresiva por tonelada de caña cortada y tirada, para compensar el bajo rendimiento agrícola y la alta presencia de bejucos, las distancias y horas de trabajo en la zafra.	Ingreso promedio diario en corte y tiro de la caña	Dtor de Capital Humano AZCUBA y Presidente de Cooperativa	Diciembre 2021
213	Organizar brigadas de corte manual y recogida de caña con la fuerza de la base productiva o a través de un gestor de fuerza de trabajo agropecuaria con pago por tasa progresiva incrementada por la subvención estatal al corte manual.	Incremento corte manual 2022/2021	Dtor de Capital Humano AZCUBA y Presidente de Cooperativa	Zafra 2022

214	Identificar por cada cooperativa el área cortar manual y su volumen de producción, que será cosechado a través de la figura del gestor de fuerza de trabajo agrícola (Aprobar por acuerdo en la junta y asamblea de cooperativistas).		Dtor General EAA y Presidente de Cooperativa	Diciembre 2021
71. Aprobar la aplicación de sistemas de pago por resultados a colectivos directos a la producción en empresas agroindustriales azucareras con pérdidas, vinculado a indicadores que incentiven incrementar la productividad sin exceder la pérdida planificada. Resp: MTSS				
215	Presentar la propuesta por AZCUBA y aprobación por el MTSS.	Indicación	MTSS	Diciembre 2021
216	Diseño y aprobación del sistema de pago a aplicar en los centrales azucareros, sus indicadores generales y específicos.	Sistema de pago	Dtor de Capital Humano AZCUBA	Diciembre 2021
217	Elaboración del Reglamento, discusión y aplicación del sistema de pago en cada central.	Ingreso medio trabajador	EAA/Dtor de Capital Humano	Enero de 2022
72. Habilitar la casa del administrador y la casa de los técnicos en el batey para que puedan estar las 24 horas durante la zafra cerca del central. Resp: Empresas agroindustriales				
218	Realizar un levantamiento en cada empresa de la existencia y funcionamiento actual de la casa del administrador y la casa de los técnicos.	Centrales sin casa de administrador y técnicos	Directores de Inversiones y Construcción EAA	Diciembre 2021
219	Identificar y aprobar locales existentes para cambio de uso y adaptar para casa del administrador del central y casa de técnicos, gestionar la permisología e incluir en el plan de mantenimiento constructivo 2022-2023.	Locales a adaptar para casa del administrador y de los técnicos	Directores de Inversiones y Construcción EAA	Diciembre 2021
220	Incluir en el plan de viviendas la casa del administrador del central y de inversiones la casa de los técnicos, donde no existan locales para cambio de uso.	Viviendas y casa de los técnicos a construir	Directores de Inversiones y Construcción EAA	Abril 2022

73. Elaborar la demanda de fuerza calificada por especialidades y montar programa para su formación en cada municipio con niños y jóvenes de los bateyes y comunidades, que incluya círculos de interés, escuelas de oficio y politécnicos con sus aulas anexas. Resp: Empresas agroindustriales y direcciones de trabajo y educación municipal

221	Reordenar la demanda de FTC a partir de la reestructuración del sector.	Carta	Dtor Capital Humano AZCUBA	Diciembre 2021
	221.1 Emitir indicaciones sobre la elaboración de la demanda de fuerza calificada por la empresa y la dirección municipal de trabajo.	Indicación	Dtor Capital Humano AZCUBA	Diciembre 2021
	221.2. Actualizar la base de datos del Sistema GEFORZA, adecuado a las nuevas empresas.		MTSS	Abril 2022
	221.3. Definir la demanda de fuerza calificada de las bases productivas y empresas agroindustriales.	Cantidad de empresas que ajustaron la demanda	Dtor de Capital Humano EAA y Director municipal de trabajo	Junio 2022
222	Montar programa de formación de fuerza de trabajo calificada (obreros calificados y tecnicos medios) en cada municipio.	% de fuerza calificada que se forma en el municipio	Dtor Capital Humano AZCUBA (CNCA)/MINED	Julio 2022
223	Definir los círculos de interes a tener en cada escuela de los bateyes, comunidades y del municipio.		Dtor de Capital Humano EAA y Director municipal de educación	Abril 2022
224	Definir la matrícula anual por especialidades y capacidad de politécnicos, aulas anexas y escuelas de oficio en el batey o municipio, así como las especialidades que no se pueden formar de inmediato en el territorio y se solicitan a la dirección de educación provincial su apertura.		Dtor de Capital Humano EAA y Director municipal de educación	Junio 2022
225	Elaborar propuesta de acciones y cronograma para lograr que cada municipio con empresa agroindustrial tenga la capacidad de formación de su fuerza calificada.		Dtor de Capital Humano EAIA y Director municipal de educación	Junio 2022

74. Retomar la formación de ciclo corto o tecnólogo en caña y azúcar, lograr el acceso directo a carreras universitarias afines a la agroindustria de jóvenes de politécnicos o 12 grado, de bateyes y comunidades y que dediquen sus prácticas, trabajos de curso y diploma a solucionar problemas de la empresa o base productiva, a las que se incorporarán al graduarse. Resp: MES/Universidades

226	Emitir indicaciones conjuntas sobre la formación de ciclo corto y el proceso de captación y matrícula de los jóvenes de bateyes y comunidades a carreras de técnico medio superior y carreras universitarias afines a la agroindustria azucarera, así como la realización de prácticas, trabajos de curso y diploma.	Indicación Conjunta	MES	Diciembre de 2022
	226.1. Definir y aprobar la apertura de las especialidades de ciclo corto en cada universidad.	Universidades con matrícula de ciclo corto	MES	Julio 2022
227	Realizar, a partir de las indicaciones del MES, proceso de captación de jóvenes de los bateyes y comunidades que culminan grado 12 o técnico medio para conformar la matrícula de ciclo corto o carreras universitarias para curso 2022-23.	Jovenes de comunidades y bateyes matriculados	Director Capital Humano EAA	Septiembre 2022
228	Proyectar a partir de la demanda de fuerza calificada y el potencial de jóvenes de los bateyes, la necesidad de matrícula a ciclo corto o carreras universitarias hasta el 2030.	Proyección de matrícula a ciclo corto y carreras Demanda 2030	Director Capital Humano EAA	Octubre de 2022

75. Diseñar el sistema de capacitación y superación de la fuerza técnica que incluya su preparación en el puesto de trabajo, en los politécnicos, el Centro Universitario Municipal, las Unidades Docentes, la capacitación a distancia desde las universidades, institutos y otros centros nacionales. Resp: Azcuba-Mined-MES-Atac

229	Aprobar e implementar la estrategia y el sistema de capacitación del Grupo Azucarero y sus empresas	Sistema de capacitación montado	Dtor de Capital Humano AZCUBA/ MINED-MES	Marzo 2022
230	Hacer seminario para la implementación de la estrategia y sistema de capacitación aprobado.	Seminario	Dtor de Capital Humano AZCUBA/ MINED-MES	Mayo 2022
231	Implementar el sistema de capacitación en cada empresa agroindustrial	Empresas con sistema montado	Director Capital Humano EAA	Junio 2022

76. Crear escuelas en administración y dirección de bases productivas, centrales y empresas, priorizando las mujeres y jóvenes reservas. CNCA- ESCEG

232	Diseño y aprobación del Sistema de Preparación y Superación de los Cuadros y Reservas del Grupo Azucarero, que incluye el alcance, misión y funciones de la escuela de administración y dirección.	Sistema aprobado.	Director de Cuadros AZCUBA, CNCA ESCEG	Diciembre 2021
	232.1 Identificación y preparación de los claustros de profesores de las escuelas	Profesores preparados	Director CNCA, ESCEG	Diciembre 2021
	232.2 Elaboración de los programas y acciones de preparación y superación en las modalidades Presencial o a Distancia mediante el Entorno Virtual de Aprendizaje	Programas aprobados.	Director CNCA, Director de Cuadros, ESCEG	Marzo 2022
233	Actualización del levantamiento de cuadros, reservas y canteras, para darle preparación o superación, priorizando las mujeres.	Cuadros, reservas y canteras preparados	Director de Cuadros de la empresas	Marzo 2022

77. Implementar estrategia y programa de posgrados, diplomados, especialidades, maestrías y doctorados, así como becas en el exterior, que incluyan temas de cadena de suministro, cadena de valor, informatización, comunicación, gestión de calidad e inocuidad, innovación, uso de suelo, medio ambiente y otros temas de interés del sector. Resp: MES-Azcuba-Atac

234	Actualizar diagnóstico y aprobar la estrategia de formación doctoral y superación posgraduada en los temas identificados de interés del sector hasta el 2030.	Estrategia	Dtor Capital Humano AZCUBA-MES	Marzo 2022
235	Aprobar los programas e iniciar los cursos de formación en las 5 especialidades definidas en la estrategia de desarrollo (Caña-UNAH, Mto-CUJAE, Tecnología-CUJAE, Energía-UCLV y Dirección-UH)	Matrícula por especialidades	MES/Universidad-INICA-ICIDCA-CNCA	Junio de 2022
236	Implementar en cada empresa del Grupo Azucarero la estrategia de formación doctoral y superación posgraduada.	Técnicos en especialidades, maestrías y doctorados	Directores Empresas	Julio 2022

78. Diseñar un programa de reconstrucción y reposición del transporte obrero y de los cuadros, priorizando los turnos del central y los presidentes de cooperativas. Resp: Mitrans-Azcuba

237	Realizar levantamiento de la situación actual de transporte obrero y de los cuadros de cada EAA y bases Productivas.	Estado técnico del transporte obrero y de cuadros.	Director de Mecanización de AZCUBA y EAIA	Enero 2022
238	Elaborar programa de reconstrucción y reposición comenzando por el transporte obrero de los turnos del central, los directores de empresas y presidentes de cooperativas.	Equipos a reconstruir o reponer por años	Director de Mec de AZCUBA/ EAA-Gesime- UIM - MITRANS	Febrero 2022
239	Incluir en el Plan de la economía de las empresas y del Grupo Azucarero los equipos a reconstruir y reponer anual.	Equipos reconstruir o adquirir.	Director Mec del Grupo y Dtor Empresas	Diciembre de 2021

79. Restablecer la organización y desarrollo de la emulación y el movimiento millonario, ajustado a las condiciones actuales. Resp: CTC-SNTA-Anap

240	Aprobar las bases generales para la emulación socialista del sector con las particularidades del movimiento millonario y de la producción cañera.	Principios y Bases Generales	AZCUBA, SNTA y ANAP	Diciembre 2021
241	Elaborar el reglamento para la emulación socialista en cada empresa y base productiva.	Reglamento	Director EAA-Bases Productivas -SNTA-ANAP	Diciembre 2021

80. Incrementar la reparación y construcción de viviendas en bateyes y comunidades, priorizando cuadros y fuerza calificada, con el personal y medios disponibles en etapa de no zafra. Resp: Micons-Azcuba

242	Conciliar con cada gobierno municipal y la dirección municipal de la vivienda (DMV) el plan definitivo 2022 de viviendas del sector no estatal y asegurar la prioridad en la entrega de recursos.	Plan de viviendas 2022	Directores de Inversiones y Construcción EAA	Diciembre 2021
243	Proponer en el plan de viviendas anual las necesidades para cuadros y fuerza calificada del sector estatal y no estatal.	Plan de viviendas	Directores de Inversiones y Construcción EAA	Abril 2022

244	Realizar levantamiento en cada batey y/o localidad cercana de viviendas particulares con disponibilidad de venta y realizar los análisis necesarios con los gobiernos locales, para comprarlas para cuadros y fuerza calificada.	Viviendas a comprar para técnicos y cuadros	Directores de Inversiones y Construcción EAA	Enero de 2022
245	Identificar instalaciones existentes que se les pueda proponer cambio de uso para convertirlas en viviendas e incluirlas en el plan anual.	Vivienda a incorporar por cambio de uso	Directores Generales EAIA	Enero de 2022
246	Activar centro de producción de materiales de construcción en cada empresa.	Empresas con centro de materiales	Directores Generales EAIA	Junio de 2022
81. Diagnosticar por un Grupo de trabajo creado por el Gobierno Municipal los problemas socio-demográficos de los bateyes azucareros y comunidades comunidades cañeras y elaborar el Programa para su transformación integral con las acciones y medidas para eliminar los problemas identificados, definiendo las prioridades a incluir en el plan de la economía, con participación de su población. Resp: CAM				
247	Conciliar con el Gobierno del municipio la creación de un Grupo de trabajo para hacer el diagnóstico integral del batey de la empresa y de cada comunidad cañera, que cumpla las indicaciones del Presidente del país, en particular la participación de la población.	Diagnósticos realizados por municipio.	Grupo de Trabajo del Municipio	Enero 2022
248	Proponer a la aprobación de la Asamblea Municipal el Programa para la transformación integral de cada batey y comunidad, con los responsables de las acciones y medidas que dan respuesta a los problemas identificados en el diagnóstico y definir sus prioridades.	Bateyes y comunidades con programa	Director EAA-Bases Productivas- SNTA y ANAP	Mayo 2022

82. Incluir en el plan de la economía las acciones a ejecutar anualmente, según prioridades definidas en cada batey y comunidad cañera, que incluya la construcción y reparación de viviendas, reparación de caminos y el autoabastecimiento alimentario por las entidades de Azcuba y la urbanización y reanimación de los servicios por cada organismo responsable.
Resp: CAM-empresa agroindustrial- bases productivas

249	Incluir en el plan de la economía anual de las entidades de AZCUBA y de cada organismo responsable, las acciones a ejecutar en cada batey y comunidad cañera, con las prioridades definidas en el Programa aprobado en la Asamblea Municipal.	Plan 2022	EAA-Bases Productivas	Enero de 2022
	249.1. Presentar en el Consejo de Administración Municipal (CAM) la propuesta de acciones a incluir en el Plan anual por cada organismo.	Plan 2023	EAA y empresas y organismos locales	Enero de 2022
	249.2. Incluir en el plan de la economía de las bases productivas cañeras la producción de alimentos que respalda el autoabastecimiento alimentario de la población comprometida en el Programa de Autoabastecimiento Municipal.	libras de vianda y hortalizas y kg de carne por habitante	Bases Productivas	Diciembre de 2021
	249.3. Incluir en el plan de la economía de las bases productivas cañeras la reparación de los caminos de acceso e internos de las comunidades.	km a reparar o dar mantenimiento	Bases Productivas	Diciembre de 2021
	249.4. Incluir en el plan de la economía de las bases productivas cañeras y las empresas la construcción y reparación de viviendas en las comunidades y bateyes.	Viviendas a reparar	EAA-Bases Productivas	Diciembre de 2021
250	Establecer el sistema de seguimiento y control al cumplimiento de las acciones incluidas en el Plan de la economía de cada organismos para cada batey y comunidad	% cumplimiento del programa de cada batey y comunidad	Intendentes	Mensual

83. Reforzar dentro de la estrategia de comunicación social del Grupo Azucarero y las empresas, las acciones que permitan lograr una imagen motivadora del sector y sus trabajadores, en la implementación de las medidas. Resp: Azcuba

251	Actualizar la Estrategia de Comunicación Social del sector, incrementando las acciones para lograr una imagen motivadora del sector y en sus trabajadores, a partir del impacto de las medidas aprobadas	Estrategia Comunicación Social de AZCUBA	Jefe de Comunicación Institucional de AZCUBA	Febrero 2022
	251.1 Elaborar la Estrategia de Comunicación Social de cada empresa y conciliarla con las organizaciones y medios disponibles en cada municipio	Estrategia de comunicación Social de cada empresa	Especilista de Comunicación Institucional de la EAA	Marzo de 2022
	251.2. Gestionar y publicar a través de los medios de prensa escritos, radiales, televisivos y digitales las medidas aprobadas y su impacto en los colectivos.		Jefe de Comunicación Institucional AZCUBA y EAA	Permanente
	251.3. Diseñar, producir y distribuir plegable impreso y digital con las medidas aprobadas, a los diferentes públicos de interés y de su impacto y los resultados.		Jefe de Comunicación Institucional AZCUBA y EAA	Febrero 2022
	251.4. Publicar en el sitio institucional de AZCUBA el contenido de cada medida así como los documentos y materiales de apoyo.		Jefe de Comunicación Institucional AZCUBA.	Enero de 2022

CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACIÓN

LAS MEDIDAS Y ACCIONES SE CORRESPONDEN CON:

LINEAMIENTOS

Lineamiento 78. Impulsar la innovación, la creatividad y la vinculación efectiva entre los actores de la sociedad como integrantes del Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación a nivel nacional, sectorial y territorial, con independencia de su función económica y tipo de propiedad.

Lineamiento 88. Desarrollar la Política Tecnológica Nacional, orientada a avanzar hacia la soberanía tecnológica en sectores claves; fomentar la difusión de nuevos conceptos del desarrollo tecnológico como la economía circular, de bajo carbono, la industria 4.0 (robótica y automatización) e impulsar su desarrollo sostenible

Lineamiento 132. Desarrollar la industria, priorizando su encadenamiento con los sectores y actividades estratégicas que dinamizan la economía o contribuyen a su transformación estructural, avanzando en la modernización y desarrollo tecnológico para elevar su respuesta a las demandas de la economía. Potenciar la gestión integral del diseño.

POLÍTICAS

- Vínculo de las Universidades y entidades de ciencia con entidades productivas y servicios (11/2018 MES-CITMA)

MACROPROGRAMA:

- Transformación productiva e inserción internacional
- Potencial humano, ciencia, tecnología e innovación

ESTRATEGIA ECONÓMICO SOCIAL PARA EL IMPULSO A LA ECONOMIA

Medida 10 y 12. (página 11)

ESTRATEGIA DE DESARROLLO DE LA AGROINDUSTRIA HASTA EL 2030

- Línea de desarrollo No 1, 2, 3, 4, 5 y 6.
- Acciones estratégicas 5, 6, 9, 15, 20, 23, 24 y 30.

PROBLEMAS SOBRE LOS QUE IMPACTAN LAS MEDIDAS

- Insuficiente uso de la automatización y la informatización
- Deficiente gestión de la ciencia y la innovación
- Industria muy contaminante del medio ambiente

CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

84. Diseñar y establecer un nuevo modelo de gestión de la ciencia y la innovación en el grupo, las empresas y bases productivas, para solucionar las dificultades que afectan su gestión y desarrollo del proceso agroindustrial.

Resp: Azcuba/Citma-MES-Atac

No	Acciones	Indicadores / Metas	Responsable / Participan	Fecha de Cumplimiento
252	Desarrollar un modelo de innovación, que integre los resultados y potencial de los institutos y universidades con el trabajo y conocimientos de los técnicos y expertos de las empresas y los mejores productores para transformar los resultados actuales del proceso agroindustrial.	Nuevo modelo de gestión de innovación.	Director de Calidad e Innovación de AZCUBA / INICA, ICIDCA, empresas y bases productivas - ATAC- CITMA- Universidades	Junio de 2022
253	Fortalecer el sistema para hacer efectiva la extensión agraria del INICA en la base productiva cañera y fortalecer la asistencia y servicios técnicos del ICIDCA a los centrales.	Extensionistas	Director del INICA e del ICIDCA	Marzo de 2022
254	Crear o fortalecer el CTA, los grupos de expertos y el Comité de Innovación en el Grupo y las empresas.	Órganos creados y funcionando	Director Grupo Empresarial y EAA	Diciembre 2021
255	Reorientar a las prioridades para desarrollar la agroindustria, las líneas y temas de investigación de los institutos y asegurar su financiamiento.	Proyectos I+D+i claves	CITMA, ICIDCA, INICA, universidades	Diciembre 2021
256	Entregar por cada empresa la demanda de innovaciones para que la ATAC, pueda movilizar hacia ellas el trabajo de sus miembros, incluyendo los jubilados.	Demanda de innovaciones	Empresas/ATAC	Enero de 2021
257	Rescatar el movimiento del fórum de ciencia y técnica y de fabricación y recuperación de piezas de repuesto, fortaleciendo el trabajo de la ANIR y las BTJ.	Empresos de fabricación y recuperación	Empresas/ ANIR-BTJ	Febrero 2022

258	Crear el Observatorio Tecnológico Agroindustrial, con acceso desde las empresas y bases productivas.	Observatorio funcionando	CNCA, INICA, ICIDCA, DATAZUCAR	Marzo de 2022
259	Continuar fortaleciendo el vínculo universidad-empresa del sector y llevarlo al entorno del municipio.	Proyectos I+D+i y servicios c/universidades.	CITMA, ICIDCA, INICA, universidades	Año 2022
85. Elaborar por cada empresa agroindustrial su estrategia ambiental y la proyección del Plan de Estado para el enfrentamiento al cambio climático (Tarea Vida) para el período 2021-2025, con acciones efectivas para la mitigación de la problemática medioambiental provocada por la actividad agroindustrial, teniendo en cuenta los principios de economía circular y biodiversidad. Resp: Azcuba-Citma-empresa agroindustrial				
260	Elaborar indicaciones para elaborar la Estrategia ambiental y el Plan de estado TAREA VIDA para el período 2021-2025, en las empresas del Grupo.	Indicaciones	Director de calidad, Ciencia y Medio Ambiente AZCUBA	Enero 2022
261	Elaborar y aprobar la Estrategia ambiental y el Plan de acciones de la TAREA VIDA en cada empresa agroindustrial y su base productiva	Empresas con Estrategia ambiental y Plan Tarea Vida	Director de calidad, Ciencia y Medio Ambiente/EAA	Marzo 2022
262	Incluir en el Plan 2022 las acciones para reducir la carga contaminante al medio ambiente, priorizando los focos de contaminación de bahías y fuentes de abasto priorizados	Focos contaminantes	Director de calidad, Ciencia y Medio Ambiente/EAA	Diciembre de 2021
86. Fortalecer el programa de mejoramiento y desarrollo de nuevas variedades de caña más productivas y resilientes. Resp: Azcuba-BCF-Minag-IBP-universidades				
263	Acelerar las tareas incluidas en el Programa de biotecnología de la caña.	Variedades mejoradas	INICA-CIGB-IBP-BIOCEN	2022-2024
264	Modernizar la biofábrica del ETICA Villa Clara.	Vitoplasmas	INICA-BIOCEN	Junio de 2022
265	Montar Casa de Fotoperiodo en la estación de hibridación de Santi Spíritus	Incremento hibridaciones	INICA-ZETI	Junio de 2023

266	Crear condiciones como estación de cuarentena y modernizar laboratorios en ETICA Jovellanos.	variedades importadas	INICA-MINAG	Febrero de 2022
267	Introducción del uso de nano partículas en la biofábrica.	Uso de nanoparticulas	INICA-CEA	2022-2024
268	Introducir el diagnóstico molecular de enfermedades bacterianas.	Kit de diagnóstico	INICA-CIGB-CIE	2022-2023
87. Dinamizar los proyectos, diseños y fabricación en Cuba de equipos, implementos, servicios, dispositivos y software de agricultura de precisión. Resp: Azcuba-BCF-Geocuba-Mindus-MES				
269	Introducción de métodos de percepción remota y uso de sensores (control de profundidad, fertilización y aplicación de herbicidas, control de flota, mapas de rendimiento).	Actividades con agricultura precisión	INICA-CENPALAB-CUJAE-UCLV	2022-2023
270	Empleo de pilotos automáticos en tractores y equipos agrícolas.	Tractores y equipos	INICA-CENPALAB-UCLV	2022-2024
271	Procesamiento de imágenes aéreas para determinar estrés nutricional, hídrico y fitosanitario, identificación de malezas, población y el rendimiento agrícola.	Actividades con agricultura precisión.	INICA-GEOCUBA-UCLV	2022-2024
272	Uso de drones para la aplicación de productos químicos y otras actividades donde se justifique económicamente	ha aplicadas	INICA-GEOCUBA-UCLV	2022-2024
273	Automatización de máquinas y sistemas de riego.	maquinas automatizadas	INICA-ZETI-CUJAE-CENPALAB-CEDAI-CUJAE-UNICA	2022-2026
274	Perfeccionamiento de los Servicios Científico Técnicos del INICA con el empleo de herramientas de agricultura de precisión.	Servicios con herramientas de precisión	INICA	2022-2023
275	Diseño y fabricación en Cuba de equipos, implementos y dispositivos para la agricultura de precisión	Dispositivos cubanos	GELECT-CEDAI-CUJAE-UIM-Universidades	2022-2024

88. Introducir los resultados de la ciencia y la innovación, así como completar la transferencia de tecnologías y diseño de equipos, para modernizar el proceso agroindustrial, con equipos y maquinarias producidas en la industria nacional. Resp: Azcuba- Mindus-UIM-universidades

276	Elaborar y aprobar las tareas técnicas para nuevos implementos, para completar la familia de implementos de la Base Productiva y UEB de Servicios de las EAA, y dar seguimiento al programa de construcción en Plantas de Azutécnia y GESIME.	Familia de implementos	INICA, IAGRI, AZUTECNIA, DIMET, Fábrica 26 de Julio de GESIME.	2022-2024
277	Diseñar cosechadoras, sesiones receptoras u otros aditamentos para la cosecha de caña en diferentes rangos de rendimientos de la producción intensiva, extensiva y agroecológica de caña en Cuba.	Reducción de costos	Fca Combinadas de GESIME y Universidades.	2022-2023
278	Desarrollo, diseño, fabricación y evaluación de prototipos de equipos de mecanización y transporte agrícola.	Propotipos evaluados	INICA-AZUTECNIA-IAGRI-GESIME-UIM-Universidades	2022-2024
279	Definir la necesidad de equipos e implementos de producción nacional para la mecanización, el transporte y el riego, sus costos y su impacto en eficiencia, ahorro de combustible y sustitución de importaciones.	Incremento t caña, ahorro combustible y sustitución de importaciones	Dirección de Mecanización/ AZUTECNIA e INICA	Junio 2022
280	Desarrollo, diseño, fabricación y evaluación de prototipos de equipos en la industria nacional para la modernización de los centrales	Propotipos evaluados	ICIDCA -ZETI-GESIME-UIM-Universidades	2022-2024
281	Definir la necesidad de equipos tecnológicos de producción nacional para la modernización de los centrales, su costo unitario y total y su impacto en eficiencia y ahorro de vapor y electricidad y sustitución de importaciones.	Incremento t azúcar, ahorro electricidad y sustitución de importaciones.	Dirección de Mantenimiento Industrial/ ZETI-ICIDCA	Junio 2022

89. Impulsar el desarrollo de los derivados a partir de la introducción de los resultados de la ciencia y la innovación.

Resp: Azcuba-Biocubafarma-MES/Universidades

282	Desarrollo de la producción y uso de enzimas industriales	Nuevos productos	ICIDCA-CIGB y Universidades	2022-2023
283	Incremento de la eficiencia y la calidad de la producción de cera y uso de sus subproductos.	Calidad y costo de la cera	ICIDCA-CNIC-Planta de Cera Majibacoa-Cristino	2022-2024
284	Desarrollo de bioproductos	Nuevos productos	ICIDCA/ INICA y Universidades	2022-2023
285	Incremento de la eficiencia de la producción de torula.	Reducción costos	ICIDCA/EAA C. Redondo-Guiteras-A. Colina y A Sanchez.	2022-2023
286	Conformar Proyecto sobre uso de los derivados de la caña para la industria de medicamentos.	Cartera de productos	ICIDCA-CIDEM-MINSAP	2022-2024
287	Reevaluación de los resultados de investigaciones del ICIDCA, los institutos y universidades, no introducidos en la producción.	Cronograma	ICIDCA	Febrero de 2022

90. Elaborar la conceptualización del “modelo tecnológico de la agroindustria azucarera cubana”, incluyendo principios y acciones, adecuados a las condiciones del país y teniendo en cuenta los conceptos de: industria 4.0, fábricas inteligentes, granjas inteligentes, agricultura de precisión, entre otros. Resp: Azcuba/MES-Cujae y universidades

288	Definir los principios y acciones del Modelo tecnológico para la agroindustria cubana	Principios	Director Informática de AZCUBA/ CUJAE-Empresa ZETI-DATAZUCAR	Febrero de 2022
289	Desarrollo de taller sobre el Modelo tecnológico de Agroindustria	Modelo tecnológico	Director Informatica de AZCUBA y Empresa ZETI y Universidades	Marzo de 2022
290	Actualización de la Estrategia de automatización e informatización del sector	Estrategia	Director Informática de AZCUBA y Empresa ZETI	Junio de 2022

91. Actualizar la estrategia de desarrollo de cada base productiva, empresa y del Grupo Azucarero hasta 2030, utilizando la herramienta de prospectiva estratégica con nuevos indicadores de eficiencia y competitividad teniendo en cuenta los conceptos de biorrefinería, economía circular, autosuficiencia energética, informatización y automática, con participación de los trabajadores, las entidades de ciencia y su inserción en la estrategia de desarrollo municipal. Resp: Azcuba-ESEG-empresas-CAM-Atac

291	Actualizar Programa de Desarrollo de las Bases productivas a partir de aplicar la Medida 1.	Programa desarrollo de las bases productivas	Director de caña-INICA-EAA-Bases Productivas.	Abril de 2022
292	Elaborar por cada empresa la estrategia hasta 2030 con herramienta de prospectiva, identificando los proyectos soportes científicos y financieros de la estrategia.	Estrategia 2030 de cada empresa	Vicepresidente AZCUBA/Directores EAA-CNCA-ESEG	Mayo de 2022
293	Conciliar e integrar la estrategia de la empresa agroindustrial con el Programa de Desarrollo Municipal.		Director EAA y CAM	Mayo de 2022
294	Actualizar la Estrategia de la agroindustria azucarera cubana para el 2030 y conciliarla con la de otras OSDE y entidades encadenadas con el sector.	Estrategia 2030 del Grupo	Vicepresidente AZCUBA/GTT	Julio de 2022
295	Presentar al Macroprograma de Transformación productiva la actualización del Proyecto de Desarrollo al 2030.	Proyecto	Vicepresidente AZCUBA	Septiembre de 2022

92. Evaluar el respaldo jurídico o tratamiento financiero a las bases productivas y empresas agroindustriales por afectaciones que en las reclamaciones de los contratos incumplidos se definen como fuerza mayor por su responsable, y no son reconocidas por el seguro estatal, como pueden ser no cortar la caña planificada, no recibir el combustible, suministro eléctrico, abasto de agua y afectaciones a la producción de caña y azúcar.

296	Hacer evaluación de las afectaciones que puedan quedar, después de implementar las medidas y hacer propuestas a la dirección del país	Propuesta	Directora Jurídica de AZCUBA/ Director de Caña e Industria-SNTA-ANAP	Junio de 2022
------------	---	-----------	--	---------------

93. Elaborar las bases y principios que permitan diseñar, con herramientas científicas modernas, un nuevo modelo para el desarrollo a largo plazo de la agroindustria azucarera cubana, basado en otros derivados de la caña, teniendo en cuenta las tendencias de desarrollo mundial de la agroindustria, la huella de carbono de la caña y el azúcar, nuevos indicadores de competitividad, los estudios de mercado internacional, así como las prioridades y demandas futuras de la economía nacional con énfasis en cada municipio. Resp: Azcuba-Citma-MES-Atac

297	Elaborar cronograma de trabajo y seleccionar los Grupos de expertos para elaborar las bases y principios de la estrategia a largo plazo.	Cronograma	Vicepresidente AZCUBA/ GTT-CTA	Marzo de 2022
298	Estudiar, seleccionar y proponer los diferentes elementos o herramientas necesarias para conformar las bases de la estrategia a largo plazo.	Herramientas	Grupos de expertos aprobados en el CTA de AZCUBA	Mayo de 2022
299	Definir las bases, principios y herramientas científicas modernas, para diseñar el nuevo modelo de negocio o de gestión en la agroindustria cubana del futuro.	Bases y principios	Grupo Temporal de Trabajo	Junio de 2022
300	Someter a consideración de la Academia de Ciencias y al Comité Técnico del Macroprograma de transformación productiva la primera versión del Modelo de desarrollo a largo plazo para la agroindustria.	Modelo	Grupo Temporal de Trabajo	Noviembre de 2023

ANEXO No 1
MEDIDA No 1

Evaluación del fondo de tierra y propuestas de organización									
Empresa Agroindustrial Azucarera:									
Bases Productivas	Estado Actual								
	Fondo tierra total. (ha)	Fondo tierra Caña. (ha)	Infestadas con Marabú (ha)	Infestadas con otras leñosas (ha)	Fondo tierra agropecuario (ha)				
					Ganadería	Forestal	Granos	Cultivos varios	subtotal
UBPC									
CPA									
CCS									
Usufructuarios									
EJT-MININT									
Lotes EAA (Colect agropec, UEB Servicios)									
Sub total									
Otras entidades									
AZUMAT									
Tecnoazucar									
ESAZUCAR									
INICA									
TRANZMEC									
Área sin uso.									
Total									

ANEXO No 1
MEDIDA No 1

Evaluación del fondo de tierra y propuestas de organización

Empresa Agroindustrial:													
Bases Productivas	Movimientos			Propuesta							Áreas con afectaciones identificada en la		
	Baja (ha)	Recibo (ha)	Entrega (ha)	Fondo tierra total. (ha)	Fondo tierra Caña. (ha)	Fondo tierra agropecuario (ha)					Tarea Vida. (ha)		
						Ganadería	Forestal	Granos	Cultivos varios	subtotal	Intrusión Salina	vulnerable a inundación	bajo nivel de lluvia y suelo resecante
UBPC													
CPA													
CCS													
Usufructuarios													
EJT-MININT													
Lotes EAA (Colect agropec, UEB Servicios)													
Sub total													
Otras entidades													
AZUMAT													
Tecnoazucar													
ESAZUCAR													
INICA													
TRANZMEC													
Área sin uso.													
Total													

ANEXO No 2
MEDIDA No 1
ACCIÓN 4

Estado actual del programa acercamiento por anillos.						
Empresa Agroindustrial Azucarera:						
Bases Productivas	Área acercamiento (ha)	Con Caña (ha)	Sin Caña (ha)	%	Área pendiente de traspaso (ha)	Causas
Total						

ANEXO No 3
MEDIDA No 1
ACCIÓN 6

Inventario del fondo de tierra de área bajo riego y su valor de uso.

Empresa Agroindustrial Azucarera:

[illegible]

Nota: En las causas del área sin valor de uso especificar

Deterioro del sistema (ha)

No disp. de agua (ha)

Problema eléctrico (ha)

Potencial Productivo Certificado

Empresa Agroindustrial Azucarera:

[illegible]

Dias zafra/central:	xx	xx		xx	xx		x	xx	xx		x	xx	xx		x
---------------------	----	----	--	----	----	--	---	----	----	--	---	----	----	--	---

(Al 80% de Aprov NP)

ANEXO No 5
MEDIDA No 5
ACCIÓN 31

Siembra según capacidad Preparaciòn de tierra

Empresa Agroindustrial Azucarera:

Bases Productivas	Preparación de tierra (ha)					Siembra que se puede lograr. (ha)	Diferencia (ha)
	Necesidad de siembra (ha)	Capacidad disponible medios propios. (ha)	Dif (ha)	A contratar. (ha)			
				UEB Servicios EAA	Otros		
Total							

ANEXO No 6

MEDIDA No 6

ACCIÓN 36

TAREA 36.1

Áreas bajo riego con posibilidades de emplearse como semilla

Empresa Agroindustrial Azucarera:

Bases Productivas	Plan de siembra 2022 (ha)	Demanda de semilla certificada 2022 (ha)	Disponibilidad Semilla certificada bajo riego 2022 (ha)	Área de riego con posibilidad de emplearse como semilla certificada en 2022. (ha)	% que se cubre proveniente de riego en el 2022
Total					

Proyección de semilla certificada bajo riego																
Empresa Agroindustrial Azucarera																
Demanda de semilla certificada (ha)																
Bases Productivas	2023				2024				2025				2026			
	Plan de siembra (ha)	Demanda de semilla (ha)	Área Posible a cubrir Sistema existente (ha)	Inversión (ha)	Plan de siembra (ha)	Demanda de semilla (ha)	Área Posible a cubrir Sistema existente (ha)	Inversión (ha)	Plan de siembra (ha)	Demanda de semilla (ha)	Área Posible a cubrir Sistema existente (ha)	Inversión (ha)	Plan de siembra (ha)	Demanda de semilla (ha)	Área Posible a cubrir Sistema existente (ha)	Inversión (ha)
Total																

ANEXO No 8
MEDIDA No 9
ACCIÓN 40

Infraestructura riego

EAA	Personal técnico disponible		Talleres de riego		Móvil de mtto		Brigada de mtto		Grúa		Retro excavadora	
	Nec	Disp	Nec	Disp	Nec	Disp	Nec	Disp	Nec	Disp	Nec	Disp
Total												